



56

Innovative Service Technology

Crane and equipment

Technology

Service stations in Crane Technology

Leading Lifting Solutions

Service Technology

Service Technology

Preventive Crane Maintenance

Preventive Crane Maintenance



Technology

Service Technology

Service Technology

Reliable and safe lifting solutions

Service Technology

Service Technology

Sustained Profitability

Service Technology

Service Technology

Service Technology

Service Technology

Service Technology

Service Technology

Vuosikertomus 2003

# Sisältö

Tämä on KCI Konecranes	3
Vuosi 2003 lyhyesti	4
KCI Konecranes pähkinänkuoressa	5
Toimitusjohtajan kirje	6
Strategiset kulmakivet	8
KCI Konecranes: ainutlaatuinen toimintatapa	10
Kunnossapitopalvelut	16
Standardinostolaitteet	20
Erikoisnosturit	24
Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernin tuloslaskelma	31
Konsernin tase	32
Konsernin rahoituslaskelma	34
Tilinpäätösperiaatteet	35
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	37
Emoyhtiön tuloslaskelma	41
Emoyhtiön tase	42
Emoyhtiön rahoituslaskelma	44
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	45
Yhtiölista	47
Liiketoiminta-alueiden kehitys	49
KCI Konecranes -konserni 1999–2003	50
Tunnuslukujen laskentakaavat	51
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	52
Tilintarkastuskertomus	52
Osakkeet ja osakkeenomistajat	53
Hallinto	55
Hallitus	57
Konsernijohto	58
Osoitteet	60
Analytiikat	62
Tietoa osakkeenomistajille	62
Sijoittajapäivä Shanghaissa	63



Tämä vuosikertomus löytyy sähköisessä muodossa internet-sivuiltamme

[www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com). Sivulta löytyy myös paljon muuta talousinformaatiota.

KCI Konecranesin vuosikertomuksia voi tilata (englannin-, suomen- ja ruotsinkielisenä) osoitteesta KCI Konecranes Oyj, Konserniviestintä, PL 661, 05801 Hyvinkää, puhelimitse 020 427 2016, faksitse 020 427 2103 tai sähköpostitse: [communications@kcigroup.com](mailto:communications@kcigroup.com).

## Tämä on KCI Konecranes

KCI Konecranes on maailman johtava uudenaikaisiin nostolaitteisiin ja kunnossapitopalveluihin erikoistunut konepajakonserni. KCI Konecranes on johtava edistyksellisten nosto- ja kunnossapitoteknologioiden kehittäjä. Sen päämääränä on toimia asiakkaidensa hyväksi kehittämällä mahdollisimman suorituskykyisiä tuotteita, jotka toimivat mahdollisimman pitkään, turvallisesti ja mahdollisimman luotettavasti.

Konsernin liikeideana on tarjota laaja valikoima erilaisia nostolaitteita, niiden modernisaatioita ja kunnossapitopalveluita. Asiakkaamme hyötyvät siitä, että he voivat saada kaikki nostureihin liittyvät palvelut yhdeltä toimittajalta.

Toimintamme on jaettu kolmeen maailmanlaajuisesti toimivaan liiketoiminta-alueeseen: Kunnossapitopalvelut, Standardinostolaitteet ja Erikoisnosturit.

Käytämme hyväksemme synergiaedut, jotka saamme yhdistämällä laajan kunnossapitoverkostomme ja täysin uudistetun tuotevalikoimamme. Kunnossapitotoimintamme sekä asemamme teollisuuden johtavana nosturitoimittajana ovat tuoneet toimintaamme vakautta suhdannevaihteluissa. Toimialaamme eivät kuulu rakennusnosturit (torninosturit) eivätkä ajoneuvonosturit.

KCI Konecranes perustettiin vuonna 1994, kun se irtaantui itsenäiseksi yhtiöksi KONE Oy:stä. Tämän jälkeen konsernin vuosiliikevaihto on kasvanut 350 milj. eurosta (v. 1994) 664,5 milj. euroon vuonna 2003. Nostureiden valmistajana historiamme ulottuu aina vuoteen 1933 asti.

Konsernimme on kehittynyt perinteisestä konepajayhtiöstä nykyaikaiseksi korkean teknologian yritykseksi. KCI Konecranesilla on 4.350 työntekijää ja se toimii itse tai kumppaneidensa kautta yli 40 maassa. Konsernilla on yli 270 huoltopistettä eri puolilla maailmaa.

KCI Konecranesin osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1996 ja konsernilla on laaja kansainvälinen omistajapohja.



*Jyrki Kostian,  
nosturiasentaja,  
Konecranes Service,  
Kotka.*

# Vuosi 2003 lyhyesti

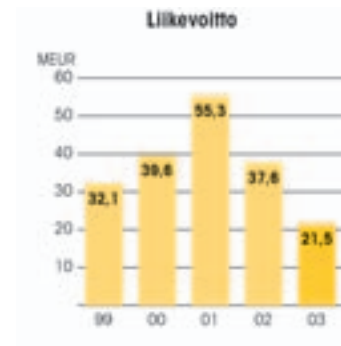
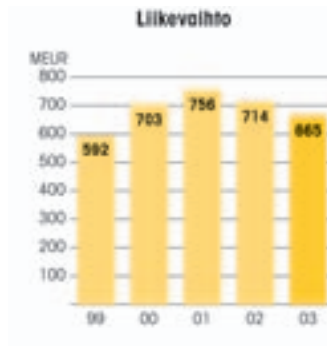
TUNNUSLUVUT		2003	2002
Liikevaihto	EURm	664,5	713,6
Toiminnallinen liikevoitto			
ennen liikearvopoištoja (EBITA)*	EURm	37,4	40,9
Toiminnallinen liikevoitto*	EURm	34,1	37,6
Liikevoitto	EURm	21,5	37,6
Voitto	EURm	6,7	24,6
Sijoitetun pääoman tuotto*	%	18,3	17,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,8	17,8
Omavaraisuusaste	%	42,6	45,5
Gearing	%	27,8	19,1
Tulos/osake	EUR	0,88	1,69
Osinko/osake**	EUR	1,00	0,95
Henkilöstö kauden lopussa		4.350	4.441

\* ennen kertaluonteisia toiminnan tehostamiskustannuksia

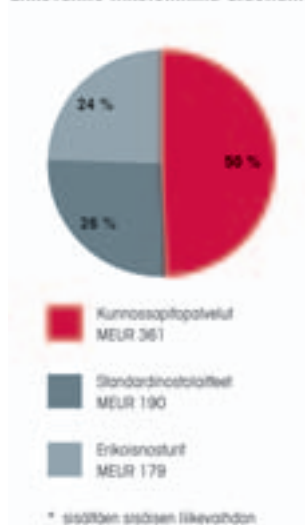
\*\* Hallituksen ehdotus

## Yleiskatsaus

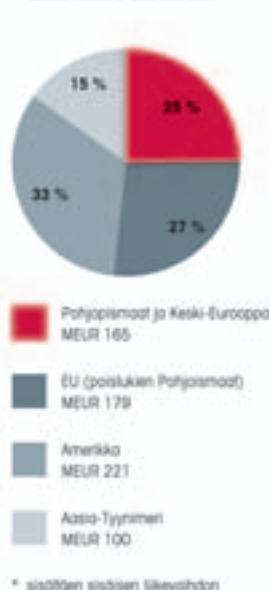
- Uudet tilaukset kasvoivat 2,2 % (8,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein); vuoden 2003 toisen vuosipuoliskon tilaukset kasvoivat 15,3 % edellisvuoden vastaavasta.
- Liikevaihto edellisvuoden tasoa: vähennys 6,9 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein vähennys oli 1,6 %).
- Toiminnallinen liikevoittomarginaali säilyi hyvänä: 5,1 % (2002: 5,3 %).
- Uusi konsernirakenne tuottaa 15-20 milj. euroa vuodessa, 12,6 milj. euron tehostamiskustannukset on kirjattu vuoden 2003 tulokseen.
- Vahva kasvu Aasiassa jatkui.
- Suuri vaihtuvuus huoltosopimuskannassa kompensoitiin uusien huoltosopimusten nopealla kasvulla; uusi nostinsarja täysin valmis; Konecranesin RTG-nostureiden menestys jatkui vahvana.
- Kaksi yritystoa: CraneMann Inc. (Yhdysvallat) ja KUBI (Saksa). Yhteisyrityksen muodostaminen Japanissa saatiin loppuun.



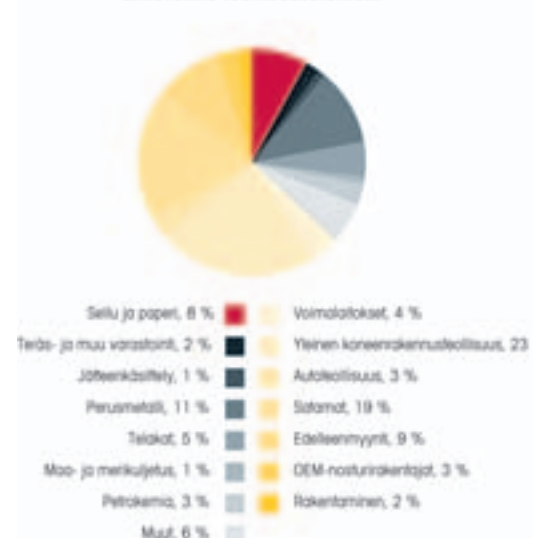
### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain\*



### Liikevaihto alueittain\*



### Liikevaihto teollisuusaloittain



# KCI Konecranes pähkinäkuoressa

## KCI Konecranes -konserni

- Yksi maailman suurimmista nosturivalmistajista
- Maailman suurin nosturikunnossapidon tarjoaja
- Pääkonttori Hyvinkäällä
- Toimii itse tai kumppaniensa kautta yli 40 maassa
- Työntekijöitä 4.350

### Markkina-asema

- Noin 10 %:n maailmanmarkkinaosuus. Tietyillä alueilla tai tuotemerkkinoilla osuus on suurempi, joillakin markkinoilla taas ei olla vielä mukana lainkaan.
- Vahva asema Pohjoismaissa, Saksassa, Ranskassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Australiassa, monissa pienemmissä EU-maissa sekä Lähi- ja Kaukoidän maissa.
- Kiinassa toimintamme laajenee nopeasti. Japanin markkinoilla olemme vasta alkuvaiheessa.

## Liiketoiminta-alueet

### Kunnossapitopalvelut

- Kattavin huoltopisteiden verkosto maailmassa.
- 270 huoltopistettä yli 30 maassa.
- Työntekijöitä 2.662

### Markkina-asema

- Teollisuusmaiden johtava nostureiden kunnossapitopalveluiden tarjoaja. Tällä hetkellä merkittävien toimijain kunnossapidon markkinoilla ovat asiakkaat itse, joiden oma henkilökunta huoltaa nosturit.

### Palvelut

- Korkea ammattitaito ja uudenlainainen kunnossapitoteknologia.
- Palvelut sisältää kaikki toiminnot, joita tarvitaan nostureiden virheettömän toiminnan ylläpitämiseen, kuten tarkastukset, ennakoivan huollon, modernisaatiot, ennaltaehkäisevät korjaukset, päivystys- ja varaosapalvelun.

### Huoltosopimuskanta

- Huoltosopimuskannassa on yli 209.000 nosturia.
- Kunnossapito kattaa kaikki, myös muiden nosturivalmistajien, teollisuusnosturit.
- Yli 80 % huoltosopimuskannassa olevista nostureista on muiden kuin KCI Konecranesin valmistamia.



### Standardinostolaitteet

- Standardinostolaitteita käytetään teollisuustuotannossa, siirtämään tavaroita lyhyitä matkoja sekä erilaisissa jatkuvissa tai tilapäisissä aputoiminoissa.
- Tuotteita markkinoidaan Konecranes-tuotemerkillä sekä itsenäisillä tuotemerkeillä: SWF (Saksa), Verlinde (Ranska), R&M (Yhdysvallat) ja Meiden (Japani).
- Myyntiedustus yli 40 maassa.
- Työntekijöitä 960

### Markkina-asema

- Yksi teollisuusmaiden johtavista teollisuusnostureiden ja komponenttien valmistajista.

### Tuotteet

- Teollisuusnosturit, sähkökäyttöiset ketju- ja köysi-nostiimet, kevyet nostolaitteet, siirtolaitteet sekä laaja valikoima komponentteja.
- Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuinen tuotevalikoima.
- Nostokapasiteetti tyypillisesti alle 50 tonnia.
- Modulaariset ja pitkälle standardoidut tuotteet.

### Tuotanto

- Vuosituotanto yli 12.000 teollisuusnosturia ja nostinta sekä niihin liittyvää laitetta, kuten 60.000 sähkökäyttöistä nosto- ja siirtomoottoria.
- Komponenttitehtaat Suomessa, Ranskassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa.



### Kilpailu

- Pääasiassa alueellista tai paikallista. Markkinoilla on vain muutamia maailmanlaajuisesti toimivia kilpailijoita.
- Kilpailijoitamme ovat saksalaiset Demag Cranes & Components GmbH, R. Stahl AG sekä ABUS Kransysteme GmbH, yhdysvaltalaiset Morris Materials Handling, Inc. ja Columbus McKinnon Corporation sekä Kiinan markkinoilla ZPMC.

### Avaintekijöitä

- Olemme johtava toimittaja ydintoimialoillemme.
- Nosturihuolto on todellinen kasvuala.
- Johdamme alan yhdentymiskehitystä.
- Panostamme voimakkaasti tuotekehitykseen.

### Erikoisnosturit

- Pääpaino kahdelle päätoimialalle suunnatuissa raskaisissa nostolaitteissa, prosessinostureissa sekä satama- ja telakkanostureissa.
- Myyntiedustus yli 40 maassa.
- Työntekijöitä 614

### Markkina-asema

- Maailman johtava raskaiden prosessinostureiden ja satamien suurten pukkinnosturien valmistaja.
- Satamien kontti- ja massatavarannosturien maailmanlaajuisesti toimiva erikoistoimittaja.
- Muutamien nosturityyppien kohdalla maailman johtava toimittaja.

### Tuotteet

- Raskaat prosessinosturit, satama-, konttitermi-naali- ja telakkanosturit, laivoihin asennettavat nosturit, nosturiautomaatio, nosturien ohjauslaitteet sekä raskaiden nostureiden komponentit.
- Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuinen tuotevalikoima.
- Nostokapasiteetti tyypillisesti yli 50 tonnia.
- Yhteiset peruskomponentit eri tuotteissa

### Tuotanto

- Vuosituotanto yli 400 raskasta prosessinosturia ja nostovauhua sekä yli 15.000 nosturien moottoriohjausjärjestelmää.
- Tehtaat Suomessa, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa.
- Useita yhteisyrityksiä nosturituotannossa ja lukuisia toimittajakumppanuuksia.



# Toimitusjohtajan kirje

## Uudistusten vuosi

Vuosi 2003 – itsenäisen KCI Konecranesin kymmenes toimintavuosi – oli suurten muutosten vuosi. Alkuvuoden SARS-epidemia sekä sodan uhka Irakissa saivat aikaan lähes täydellisen pysähtyneisyyden tilan kaikilla markkinoillamme. Tilausten määrä alkoi kuitenkin hiljalleen kasvaa ja toisella vuosipuoliskolla toiminta oli jälleen täydessä vauhdissa.

Kokonaisuudessaan konsernin tulos oli kohtalainen. Kokonaisliikevaihdon määrä ei muuttunut edellisvuodesta (vähennystä 6,9 %, ja kun valuuttakurssimuutokset jätetään huomioimatta vähennystä oli 1,6 %). Saatujen tilausten määrä kasvoi 2,2 % mikä volyymiltaan vastaa 8,7 %:n kasvua. Myös kannattavuutemme säilyi lähes muuttumattomana: Toiminnallinen liikevoittomarginaali oli 5,1 %, kun se vuotta aikaisemmin oli 5,3 %.

Tämän näennäisesti vakaan pinnan alla tapahtui kuitenkin suuria muutoksia. Muutokset liittyivät markkinoihin, joilla kysynnän rakenteessa tapahtui perustavaa laatua olevia muutoksia. Muutokset koskivat myös kilpailijoitamme. Valuuttakurssimuutokset olivat niinikään dramaattisia.

Konserni haluaa paitsi reagoida muutoksiin myös aktiivisesti käyttää hyväkseen kaikki ne mahdollisuudet, jotka muutoksesta väistämättä seuraavat.

Olemme käynnistäneet mittavan uudistusohjelman vanhojen tuotantorakenteiden ja toimintatapojen uudistamiseksi. Tulemme näin lähemmäksi markkinoita ja asiakkaitamme. Pyrimme voimakkaasti lisäämään toimintamme joustavuutta, lisäämään mahdollisuuksiemme reagoida ja toimia nopeasti muuttuvassa maailmassa.

Vahva ja vakaa taseemme antaa meille mahdollisuuden itse määrittellä, milloin ja millaisiin toimenpiteisiin ryhdymme.

Vuoden 2003 aikana siivosimme lopullisesti epäonnisen Baan-projektin kaikki rippeet. Baanin omistaja vaihtui ja pystyimme nopeasti selvittämään uusien omistajien kanssa kaikki avoinna olleet kiistakysymykset.

Olemme viimeiset viisi vuotta panostaneet voimakkaasti tuotekehitykseen ja tämän tuloksena tuotevalikoimamme on nyt täysin uudistettu. Tämän jälkeen keskitymme tuotantorakenteen uudistami-

seen. Uuden toimintatapamme painopisteenä on maailmanlaajuisen hankintaverkoston kehittäminen korvaamaan omaa valmistusta. Asteittain vähennämme riippuvuuttamme omissa tehtaissamme valmistetuista osista. Sen tilalle kehitämme tehokkaan maailmanlaajuisen hankintajärjestelmän, jonka avulla voimme nopeasti reagoida kysynnän muutoksiin. Näin myös valuuttakurssimuutosten vaikutukset jäävät vähäisemmiksi.

Uusi strategiamme johtaa toiminnan uudelleenjärjestelyihin Suomessa, Ranskassa ja Saksassa ja näin ollen mahdollisesti myös irtisanomisiin. Näin on jo jossain määrin tapahtunut. Kaikkiaan uudelleenjärjestelyt koskevat noin 400 työpaikkaa. Emme suinkaan suhtaudu näihin toimenpiteisiin kevyesti, mutta tässä tilanteessa näemme että oman kapasiteetin supistaminen on ainoa mahdollisuus. Yritämme yhdessä työntekijöiden ja työntekijäjärjestöjen kanssa löytää ratkaisuja, joilla voimme minimoida henkilöstövähennyksistä koituvat haittavaikutukset.

Tulokseen sisältyy 12,6 milj. euron suuruinen kuluerä, jolla katetaan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kustannukset. Kun tuotantorakenne on saatu täysin uudistetuksi kahden vuoden kuluessa, sen odotetaan tuovan vuositasolla noin 18 milj. euron kustannussäästöt.

Tilanne nostolaitemarkkinoilla jatkui heikkona jo kolmatta vuotta peräkkäin. Poikkeuksena oli Kiina, ja nyt myös jotkut muut Aasian-Tyynenmeren alueen maat. Päätöksemme mennä mukaan Kiinan markkinoille ja se, että meillä on maassa omaa valmistusta, laaja jälleenmyyjä- ja nosturivalmistajaverkosto sekä oma maailmanlaajuisen hankintaverkostoomme komponentteja tuottava alihankkijaverkosto, ovat olleet onnistuneita ja hyvin ajoitettuja päätöksiä. Vuonna 2003 kasvu Aasian-Tyynenmeren alueellamme oli ennen näkemätön. Standardinostolaitteissa Aasian-Tyynenmeren alue ohitti Amerikan toiseksi merkittävimpänä alueena. Eurooppa on edelleen ykköspaikalla. Amerikan alueella kokonaisliikevaihto kääntyi 5,1 %:n volyymikasvuun (liikevaihto laski kuitenkin 8,7 %, kun US-dollarin kurssilasku otetaan huomioon).

Japanissa, yhdellä maailman suurimmista nostolaitteiden markkina-alueista, oli havaittavissa kasvun merkkejä yli kymmenen



vuotta kestäneen lähes täydellisen hiljaisuuden jälkeen. Viime vuonna tekemämme päätös mennä mukaan Japanin markkinoille alkaa nyt tuottaa tulosta.

Suurin liiketoiminta-alueemme, Kunnossapitopalvelut, osoitti jälleen vahvuutensa. Läntisen maailman (Eurooppa ja Pohjois-Amerikka) teollisuuden käyttöasteet olivat ennätysellisen alhaisella tasolla, mikä vaikutti myös kunnossapitopalveluiden kysyntään. Tehtaiden sulkemiset ja tuotannon yhdistämiset merkitsevät aina kunnossapitosopimusten menetyksiä. Kunnossapidon sisään rakennettu kasvutekijä on kuitenkin niin vahva, että nettokasvu tapahtui tässäkin tilanteessa. Peruuntuneiden kunnossapitosopimusten määrä nousi 16 %:iin, mutta uusien sopimusten määrä nousi sitäkin enemmän eli 21 %, joten nettokasvu oli 5 %. Voimakkaat muutokset vaikuttivat luonnollisesti negatiivisesti kannattavuuteen, mutta vain vähäisessä määrin. Neljännen vuosineljänneksen aikana marginaalit palautuivat ennalleen.

Yritystoissa, joiden myötä kasvua on perinteisesti myös tapahtunut, noudatimme nyt pidätyvämpää politiikkaa. Mahdolliset ostokohteet eivät tällaisessa markkintatilanteessa näytä niin houkuttelevilta. Riski tehdä huonoja yritystojoja on kasvanut ja olemme siksi olleet varovaisempia. Strategiamme perusta, jonka mukaan pyrimme käyttämään hyväksemme kaikki mahdollisuudet markkinaosuutemme kasvattamiseen on kuitenkin säilynyt muuttumattomana.

Konsernin lähtökohdat vuoteen 2004 näyttävät hyviltä. Toimintarakenteemme on keventynyt, olemme päässeet eroon vanhasta painolastista, tuotevalikoimamme on nykyaikainen ja tehokas, tilaukset ja tilauskantamme kasvavat. Nettovelkamme on pieni. Tuleva vuosi näyttää kannattavan kasvun vuodelta.

Haluan kiittää kaikkia, henkilöstöä, asiakkaita, tavarantoimittajia sekä osakkeenomistajia, vuodesta 2003 – uudistusten vuodesta.

Stig Gustavson, konsernin toimitusjohtaja



# Strategiset kulmakivet

## Visio

KCI Konecranes haluaa kehittää nosturiteollisuudesta suorituskykyisiä, luotettavia ja turvallisia nostolaiteratkaisuja tarjoavan teollisuuden alan, joka tarjoaa huippuluokan kunnossapidon. Tässä kehityksessä haluamme ottaa johtoaseman ja myös säilyttää sen.

## Toimintaidea

Haluamme maksimoida asiakkaillemme nostolaitteiden käytettävyyden ja samalla minimoida laitteiden kokonaiskustannukset eli alkuinvestoinnista, käytöstä ja kunnossapidosta aiheutuvat kokonaiskustannukset. Haluamme luoda lisäarvoa osakkeenomistajillemme.

## Strategia

KCI Konecranes -konsernin strategia perustuu kahden maailmanlaajuisen toiminnon yhdistämiseen – se tarjoaa nostureita ja nosturihuoltoa eri teollisuudenaloille. Strategiamme kolme perustavoitetta ovat kasvu, edistyksellinen teknologia ja toiminnan tehokkuus.

## Kasvu

Tavoittelemme kasvua pääasiallisesti kehittämällä kunnossapitopalvelujamme, tekemällä valikoituja yritysostoja ja kehittämällä edistyksellistä teknologiaa, joilla saamme uusia asiakkaita.

### ► Kunnossapitopalvelut

Kunnossapitopalvelut, joka ei ole yhtä altis suhdannevaihteluille kuin muut liiketoiminta-alueemme, on orgaanisen kasvumme moottori. Tämä liiketoiminta-alue osoitti dynaamisen luonteensa myös vuonna 2003. Vaikka asiakastoimialoillamme tapahtuneet laajamittaiset uudelleenjärjestelyt ja supistukset johtivatkin huoltosopimusten supistamisiin tai jopa peruuttamisiin 16 %:lla vuonna 2003, uusien sopimusten määrä kuitenkin kasvoi 21 %, nettokasvu oli siis 5 %. Uskomme, että tuotannon supistukset ja lopettamiset asiakastoimialoillamme tulevat vähenemään vuoden 2004 aikana. Uskomme, että ulkoistetun nosturihuollon kysyntä tulee kasvamaan. Asiak-

kaamme haluavat asiantuntevaa nosturihuoltoa, joka lisää kustannusäästöjä, turvallisuutta ja laitteiden toiminta-aikaa.

Vaikka KCI Konecranesilla onkin maailman laajin nosturien huoltoverkosto, sen markkinaosuus nosturihuollossa on vain noin 5–10%. Asiakkaat huolehtivat itse arviolta vielä noin 70 % kaikesta nosturihuollosta, joten uskomme, että Kunnossapidon kasvu tulee jatkumaan vielä useiden vuosikymmenien ajan.

Kunnossapitoverkostomme toimii myös uusien laitteiden ja komponenttien jakelukanavana ja edesauttaa siksi näidenkin toimintojen kasvua.

### ► Teollisuudenalan yhdentyminen

Nosturiteollisuus tulee yhdentymään sekä Euroopassa että Amerikassa, joissa pienten alueellisten tai paikallisten valmistajien merkitys on yhä suuri. Johtavan asemamme ansiosta meillä on hyvät mahdollisuudet vaikuttaa tähän kehitykseen. Haluamme yritysostojen kautta saada haltuumme tunnettuja paikallisia, kansallisia ja alueellisia tuotemerkkejä sekä mahdollisimman laajan toiminnassa olevien nosturien kannan.

## Edistyksellinen teknologia

Jatkuvien tuotekehityspanostustemme ansiossa olemme nousseet johtavaan asemaan nosturiteollisuudessa. Pyrimme tarjoamaan uudenlaisia nostolaitteita ja kehittämään ennaltaehkäisevän huollon menetelmiä. Tuotekehitystoimintamme toimii kunnossapidon tiedokannasta saadun palautteen mukaan. Tämä palaute sisältää loppukäyttäjiltä saatua tietoa sekä omien että muidenkin valmistajien laitteiden toiminnasta. Kehitämme tuoteominaisuuksia niin että, voimme tarjota mahdollisimman laajan tuotevalikoiman ja samalla tuotteiden mahdollisimman alhaiset käyttö- ja kunnossapitokustannukset koko niiden toimintaiän. Uudenlaisen tuote- ja kunnossapitoteknologian ansiosta saamme uusia asiakkaita sekä uuslaitemyynnistä että kunnossapidosta. Tuotekehitysesurssimme ovat edelleenkin vertaansa vailla tällä teollisuuden alalla.



## Toimintatehokkuus

Haluamme, että tuotteemme ovat yksikkökustannuksiltaan teollisuudenalan alhaisimmat. Käytössämme ovat uudet menetelmät ja kustannustehokkaat mallit, jotka ovat modulaarisia ja standardoituja.

Maailmanlaajuisesti yhtenäinen tuotealustamme mahdollistaa joustavan kapasiteetin käytön ja tehokkaan resurssien hyväksikäytön. Maailmanlaajuinen toimintamme mahdollistaa myös kustannustehokkaan hankinnan. Tuotannon tehostamistoimet kohdistuvat nyt maailmanlaajuisen valmistuksen ja alihankinnan tarjoamien mahdollisuuksien hyväksikäyttöön.

Kilpailijoihimme verrattuna myyntitoimintamme tehokkuus perustuu kokoon, maantieteelliseen markkinapeittoon ja nosturi- ja kunnossapitomyyntiin yhteisen verkoston avulla.

## Ympäristö

KCI Konecranes pitää ympäristöasioiden hallintaa tärkeänä osana liiketoimintaansa ja pyrkii ottamaan ympäristövaatimukset huomioon toiminnassaan. Periaatteenamme on kehittää ja tarjota tuotteita ja palveluja, jotka eivät kuormita ympäristöä, jotka ovat turvallisia käyttää ja jotka ovat energiataloudellisia ja luonnonvaroja säästäviä. KCI Konecranesin ympäristöystävälliset suunnitteluperiaatteet näkyvät selvimmin tuotteissa. Taajuusmuuttajakäyttöemme kuluttavat jopa 40 % vähemmän energiaa kuin yleisesti käytetyt perinteiset ratkaisut. Vaihteissa käytämme tarkkuuskoneistettuja osia, jotka pidentävät laitteen toimintaikää ja vähentävät huomattavasti melutasoa.



## Yhteiset arvot

### Usko ihmisiin

### Täydellinen palvelusitoutuminen

### Jatkuva kannattavuus

Arvomme korostavat yhteistä päämäärää ja kaikkien työntekijöiden nöyrää asennetta. Haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä ja siitä, että pidämme lupauksemme. Haluamme, että meidät tunnetaan vakavaraisena yhtiönä.

# KCI Konecranes: Ainutlaatuinen toimintatapa

Kypsällä teollisuudenalalla vain innovaattorit selviävät ja menestyvät.

KCI Konecranes on jatkuvasti kehittänyt uusia tuotteita. Sen lisäksi olemme kehittäneet uusia tuotantomenetelmiä ja tapoja tuoda tuotteemme markkinoille.

Olemme myös kehittäneet kaupallisia innovaatioita. Jo aikaisessa vaiheessa ymmärsimme ammattimaisen kunnossapidon tärkeyden. Uudenaikaiset tuotantolaitteet, nosturit mukaan lukien, ovat osa monimutkaisia tuotantorakenteita. Jos yksi ketjun lenkki peittää, peittää koko rakenne. Siksi taloudellisin vaihtoehto on ehkäistä peittäminen ennakkolta. Ja sen saavuttamiseksi on osattava ennustaa.

Kunnossapidon parantaminen merkitsee tuotteen parantamista.



Tuotteen parantaminen merkitsee kunnossapitoa ja parempaa käytettävyyttä.

Lähestymme asiaa loppukäyttäjän näkökulmasta. Tarjoamme tavarankäsittelyn taloudellisuutta pitkällä aikavälillä. Taloudellisuus merkitsee nosturin matalia investointikuluja, matalia käyttökuluja ja matalia kunnossapitokuluja.

## Näin sen teemme:

### Ristiinmyynti tuo hyvän markkinapeiton

Kunnossapitoteknikkomme tekevät vuosittain noin puolitoista miljoonaa huoltokäyntiä. Jokainen huoltoteknikko on potentiaalinen nosturinmyyjä. Pitääkseen asiakkaan nosturin toimintakunnossa huoltoteknikon on tunnettava asiakkaan liiketoiminta. Siksi hän on hyvä myyjä.

### Kaikki toimialat tarvitsevat nostamista

Maailmassa vain harva toimiala ei tarvitse nostamista. Alakohtaiset vaatimukset kuitenkin vaihtelevat maasta toiseen, alueelta toiseen ja maanosasta toiseen. Koska KCI Konecranes on globaali yritys, olemme oppineet soveltamaan yhden toimialan tietoutta toisen tar-

peisiin, yhdestä maasta saatua tietoutta toisen maan ongelmien ratkaisemiseen.

### Kaikki nosturit huolletaan

KCI Konecranesilla on maailman laajin sähkökäyttöisten sillanosturien kunnossapito-organisaatio. Useimmat huoltosopimustemme piiriin kuuluvat nosturit ovat muiden kuin KCI Konecranesin valmistamia.

Yritysstotot ovat aina kiihdyttäneet Kunnossapitopalveluiden kasvua. Suuri joukko asiakkaita, joka on ostanut nosturinsa joltain myöhemmin KCI Konecranesiin sulautetulta yritykseltä, on nyt KCI Konecranesin kunnossapitopalvelujen piirissä. Myös monet nosturin käyttäjät, jotka ovat oivaltaneet ulkoistamisen kustannusedut, ovat tulleet kunnossapitoasiakkaidemme.

Huoltosopimuskannassamme olevista nostureista, joita on kaikkiaan noin 210 000, vain noin 20 % on KCI Konecranesin valmistamia.

### Kunnossapito ja tuotekehitys

Kunnossapidon teknikot kohtaavat nostureita kaikissa mahdollisissa käyttötilanteissa. He ovat tutustuneet kaikkiin nostureiden käyttötapoihin kevyistä töistä äärimmäisiin oloihin.

Kunnossapidon tuoma palaute on ollut yhtiölle yksi parhaista tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan tietolähteistä.

Kun huoltosopimuskantamme sisältää lähes kaikkien kilpailijoidemme nostureita, opimme paljon niiden hyvistä ja huonoista puolistista.

### Kunnossapito on high tech -ala

Niin kauan kuin nostureita on ollut olemassa, yleinen käsitys kunnossapitoteknikosta on ollut, että hän on vararalla ja jakoavaimella varustautunut hiukan epäsiisti korjausmies. Meidän käsityksemme on erilainen.



Kunnossapitoteknikkomme ovat erittäin päteviä ammattilaisia, joilla on hyvät tiedot nosturin mekaanisista, elektronisista ja tietokoneohjatuista komponenteista. Tiimimme katsastaa nosturin, tarkistaa taustatiedot tietokannasta ja määrittää nosturille yksityiskohtaisen kunnossapito-ohjelman. Ohjelma on laadittu siten, että se ei häiritse normaalituotantoa.



Ajan myötä yleinen käsitys kunnossapidosta on kääntymässä samaan suuntaan kuin meillä.

### Sisäinen synergia liiketoiminta-alueiden välillä

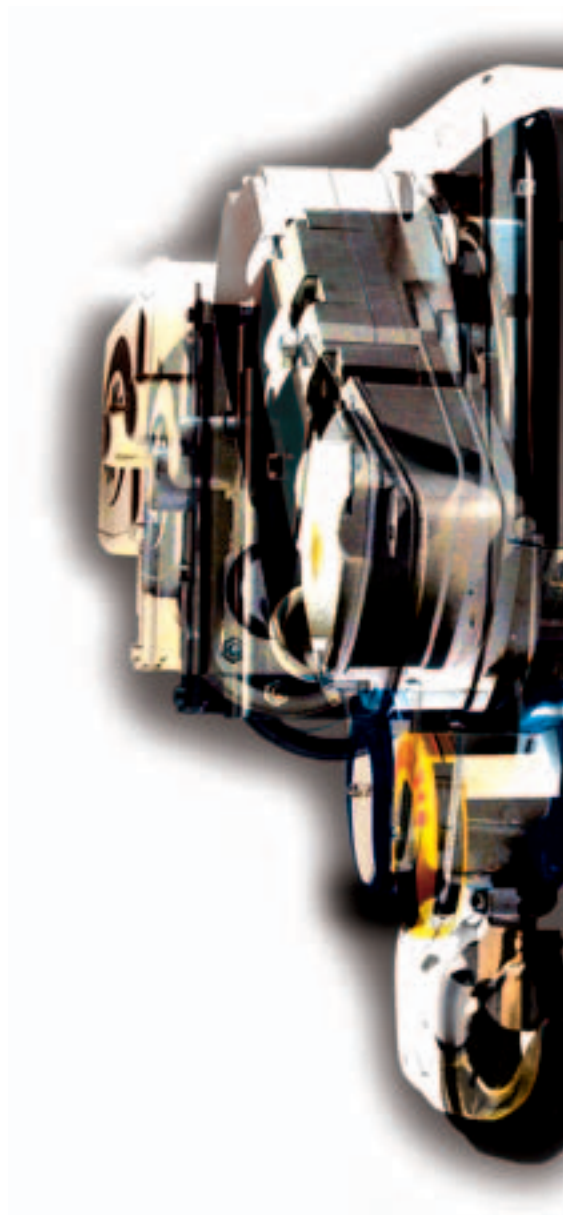
KCI Konecranesin kilpailukyky ja johtava asema perustuvat maailmanlaajuisiin synergioihin ja ristiinmyyntimahdollisuuksiin, jotka ovat olemassa konsernin kolmen liiketoiminta-alueen Kunnossapitopalveluiden, Standardinostolaitteiden ja Erikoisnostureiden välillä.

Kaikki liiketoiminta-alueet ovat itsenäisesti kannattavia. Yhdessä liiketoiminta-alueet kattavat kaikki nostolaiteratkaisut ja komponentit käytännöllisesti katsoen kaikilla teollisuudenaloilla maailmanlaajuisesti. Asiakkaamme hyötyvät siitä, että niillä on vain yksi toimittaja kaikkia nostureihin liittyviä tarpeita varten.



KCI Konecranesin kunnossapitotoiminta tukee laitemyyntiä, ja laitemyynti edesauttaa kunnossapidon markkinointia. Yhä enenevässä määrin kunnossapidon piirissä luodut vakaat asiakassuhteet ovat luoneet loogisen kanavan uusien laitteiden myynnille. Liiketoiminta-alueiden välinen ristiinmyynti lisää konsernin organisen kasvun mahdollisuuksia.

Edistysellinen tuotekehitystyömme saa palautetta kunnossapidon tietokannasta, joka sisältää tietoa myös kilpailijoiden laitteista. Tuotekehityksemme kehittää ylivertaisia tuoteominaisuuksia. Uusien tuotteiden tuonti markkinoille ja kunnossapitoteknologia tuovat uusia



## Ainutlaatuinen toimintatapa

asiakkaita sekä nosturimyyntiin että kunnossapitoon.

Monipuolinen liiketoimintamme ja asiakaskuntamme laajuus auttaa tasoittamaan liiketoiminnan heilahteluiden vaikutuksia eri asiakasaloilla. Toimintaa tasoittaa edelleen myös konsernin laaja kunnossapitotoiminta. Nosturikunnossapito ei luonnostaan ole altis suurille suhdannevaihteluille.

### Pitkäaikaiset asiakassuhteet

KCI Konecranesin organisaatio reagoi herkästi markkinoiden muutoksiin. Koska tunnemme asiakkaidemme prosessit, kykenemme havaitsemaan muutokset heidän tarpeissaan. Asiantuntemuksemme kattaa useita teollisuudenaloja ja markkina-alueita. Haluamme muuntaa tämän tiedon asiakaseduiksi.

Tavoitteenamme on saada asiakkaamme laitteisiin ja kunnossapitopalveluihin tekemät investoinnit hänelle tuottoisiksi. Tähtäämme nosturin tehokkuuden, käytettävyyden ja turvallisuuden lisäämiseen samalla kun minimoimme nosturin elinkaarikustannukset.

Uuden nosturin myynti tai huoltokäynti on uuden asiakkuuden alku. Tarjoamme täydellisen valikoiman ennaltaehkäiseviä kunnossapitopalveluja ja asiantuntemusta. Asiakassuhteemme ovat pitkäikäisiä ja kestävät usein koko nosturin käyttöiän. Nosturin koko elinkaaren kestävän asiakkuuden arvo on moninkertainen verrattuna alkuperäiseen investointiin.

#### ► Asiakassuhde nosturin elinkaaren aikana



### Synergioista etua kokonaistuotannolle

Koska olemme sekä maailmanluokan nosturinvalmistaja että maailmanluokan kunnossapitäjä, synergiaedut ovat ilmeiset.

Niistä seuraava tuotannon lisäys tuo lisäetuja. Kun tuotanto lisääntyy, voidaan käyttää uusia tuotantoteknologioita.

Uusi CXT-köysinosturisarjamme on hyvä esimerkki. Kun tuotantoluvut ovat nousseet edellisen XL-sarjan markkinoille tulosta kolminkertaisiksi, ja kun CXT-runkovaihtoehtoja (tuotealustat) on vain neljä edellisen sarjan seitsemään verrattuna, runkojen tuotanto on kasvanut noin kymmenkertaiseksi.

Kymmenkertaiset tuotantoluvut antavat mahdollisuuden käyttää useita tuotantomenetelmiä, jollaisia nosturiteollisuudessa ei ole aikaisemmin käytetty.

Yksikkökohtaiset tuotantokustannukset putoavat näin merkittävästi.

### Useampi brandi avaa lisää ovia

KCI Konecranesin asiakaskunta on suhteellisen heterogeeninen. Mahdollisimman suuren asiakaspohjan saavuttamiseksi KCI Konecranes on tuonut alalle käsitteen "multibranding". Konecranes-brandilla lähestymme suoraan loppukäyttäjää. Tarjoamme täydellistä komponenttien ja nosturien valikoimaa, joka täyttää asiakkaan kaikki nostotarpeet, ja täydennämme sitä alan parhaalla asiakastuella ja kunnossapidolla.

Suurilukuiselle muiden valmistajien joukolle, jolla on usein erin-



omaiset suhteet alueelliseen asiakaskuntaan, tarjoamme komponenttejamme ja osaamistamme. Tätä erityismarkkinaa varten olemme luoneet kokonaan erillisen markkinointikanavan, joka toimii eri nimillä. Brandinimiä ovat SWF Saksassa, Verlinde Ranskassa, R&M USA:ssa ja Meiden Japanissa. Eri brandien avulla lisäämme myyntiä, kun komponenttimme saavuttavat laajemman asiakaspohjan.



Vuosien mittaan KCI Konecranes on järjestelmällisesti hankkinut omistukseensa muiden nosturinvalmistajien suunnitteluosaamista ja -tietoa. Tänä päivänä pystymme valmistamaan alkuperäisvaraosia yli 40 muuhun nosturimerkkiin. Nämä merkit ovat paikallisesti

vahvassa asemassa, ja uusintainvestointeja tekevät vanhat asiakkaat valitsevat todennäköisemmin tutun merkin (ks. alla oleva lista).

### **Tiedonhallinta elintärkeää**

Sekä uusien nostureiden että kunnossapidon alalla tietämys on nykyään elintärkeää.

Yhtenä ensimmäisistä alan yrityksistä KCI Konecranes nimitti Knowledge Directorin (tietojohtajan) vuonna 2002. Pidämme henkilöstömme tietämyksen kehittämistä ja tukemista ensiarvoisen tärkeänä.

Vuoden 2003 aikana konsernissa työskenteli 15 kokopäiväistä sisäistä kouluttajaa. Sisäisten toimintojen tukemiseksi toimimme yhteistyössä useiden yliopistojen ja muiden viimeisintä tietoa tarjoavien laitosten kanssa.

### **KCI Konecranesilla on täydet oikeudet toimittaa alkuperäisvaraosia seuraaviin nosturimerkkeihin:**

Action, Asea, Brevia, Browning, Burlington Engineering, Caillard, Carruthers, CGP, Cleveland Crane, Crane Manufacturing, CraneMann, Cranex, Dongses, Ecalevage, Euclid, Finox, FT.Crowe, Hvilans, Intransmas, Kranco, Kone, KUBI, Kulicke, Landel, Lypta, MCL, Mohr & Federhaff, Northern, Overhead, Provincial, Ridinger, R&M, Schippers, Shepard Niles, Sowitsch, SWF, Trost & Hiltnerhaus, Verlinde, Wisbech & Refsum.

## Ainutlaatuinen toimintatapa

Ymmärrämme myös liiketoiminta- ja esimiestaitojen tärkeyden. Johdon koulutuslaitoksemme KCI Konecranes Academy on toiminut jo vuodesta 1997. Tähän mennessä yli 160 henkilöä on suorittanut sen täyden oppimäärän ja noin 200 henkilöä osallistuu tällä hetkellä ohjelmaan.

Yhteensä koulutukseen käytettiin vuonna 2003 yli 8 000 työpäivää, ja koulutusohjelmiin osallistui noin 2 600 työntekijää.

### Moderneille taidoille modernit työkalut

Alan ensimmäisenä yrityksenä KCI Konecranes on luonut moderneille johtamisvälineille uuden standardin.

Mainman® optimoi kunnossapidon menetelmät. USA:ssa luotu oma tietokoneohjelmistomme tallentaa ja priorisoi nosturin kunnossapitotarpeet. Määrittelyjen jälkeen Mainman®-ohjelmisto auttaa meitä hoitamaan nosturin kunnossapidon kustannustehokkaasti asiakkaan tarpeiden mukaan.

Kunnossapito on maailmanlaajuisesti tarkasteltuna hajanainen liiketoiminta-ala. Eri maiden ja alueiden tietämyksen yhdistämisellä saavutettaisiin paljon. Tämä oli huonosti päättyneen Omniman-projektin tavoite.

Nyt osaamme suunnitella globaalin tietokannan paremmin ja olemmekin aloittaneet Omniman II:n. Edellisestä yrityksestä poiketen

Omniman II ei ole täysin integroitu ohjelmisto. Hajautetun arkkitehtuurinsa ansiosta se tarjoaa ne laajat edut kuin alkuperäisen Omnimanin oli tarkoitus.

CRS (Crane Reliability Survey eli kokonaisvaltainen analyysi nosturin luotettavuudesta) -prosessi on kehitetty tuottamaan järjestelmällisyyttä nosturien luotettavuuteen nosturiturvallisuutta koskevien tiukentuvien EU-määräysten vuoksi. Paketti, joka yhdistää turvallisuuden ja toiminnallisuuden, on osoittautunut erittäin arvokkaaksi työkaluksi laajamittaisten nostureiden huolto-ohjelmien määrittämisessä.

Markman® tuo standardinostolaitteiden myyntiin lisäarvoa. Sen avulla hoidetaan tilauskannan hallinta, tarjouksien hallinta, mahdolliset kasautuvat myyntitapahtumat ja normaalihinnoittelu sekä standardinostolaitteiden suunnittelu.

Konsernissa käytetään myös useita muita tietotekniikkatyökaluja. Tässä ei kuitenkaan ole mahdollista luetella kaikkia. Konserni uskoo olevansa kilpailijoitaan selvästi edellä modernien, tehokkaiden johtamistyökalujen käyttämisessä.







# "Reaalikasvua pysähtyneessä toimintaympäristössä"

Tunnusluvut	2003	2002	Muutos
Liikevaihto, MEUR	361,3	372,4	-3,0 %
Liikevoitto, MEUR	22,0	26,2	-16,1 %
Liikevoitto, %	6,1 %	7,0 %	
Saadut tilaukset, MEUR	292,8	310,2	-5,1 %
Henkilöstö	2.662	2.698	-1,3 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



KCI Konecranesin Kunnossapitopalvelut käsittää kaikki ne palvelut, jotka liittyvät nostureiden turvallisen, luotettavan ja keskeytymättömän käytön varmistamiseen. Huuolamme kaikkia siltanostureita valmistajasta riippumatta. Yli 80 % huoltosopimustemme piiriin kuuluvista nostureista on muiden kuin KCI Konecranesin valmistamia. Keskeisiä tuotteita ovat tarkastukset, ennaltaehkäisevä ja ennakoiva kunnossapito, varaosapalvelu, suorituskyvyn lisäykset ja suuret modernisaatiot.

#### Visio

Nostureiden huolto on aidosti kasvava markkina. Kunnossapitopalveluissa KCI Konecranesin visio on käyttää maailmanlaajuisia nostureiden kunnossapidon johtavaa asemaansa kasvun ylläpitämiseen ja lisäämiseen. Haluamme aktiivisesti vaikuttaa uusien kunnossapitoteknologioiden kehittämiseen.

#### Strategia

Kunnossapitopalveluiden strategian kulmakivet ovat osaava henkilöstö, pitkäaikaiset asiakassuhteet huoltosopimusten muodossa sekä nosturien kunnossapidon lisääntyvän ulkoistamisen kautta tuleva kasvu. Olemme sitoutuneet innovatiiviseen kunnossapitotekniikkaan, jolla ratkaisemme vanhoja ongelmia uudella tavalla. Keskitymme ennakoivaan kunnossapitoon ja mahdollisten tulevien ongelmien ehkäisyyn. Tavoitteena on maksimoida nostureiden käyttöaste samalla kun minimoimme käytön ja kunnossapidon kokonaiskustannukset. Kokonaiskasvua kiihdyttää kunnossapitoverkostomme mahdollisuus toimia muiden liiketoiminta-alueiden tuotteiden jakelijana.

## Dynaaminen toimintaympäristö

Kunnossapitopalveluiden liikevaihdon volyymi kasvoi 5 % vuonna 2003 (laskettuna vertailukelpoisin valuuttakurssein). Ensi näkemältä tämä kasvuluku on kaukana niistä kaksinumeroisista kasvuprosenteista, jotka vielä muutama vuosi sitten olivat tavallisia.

Kunnossapitoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista. Sekä laskutus että kulut kirjataan samassa valuutassa. Vain harvoissa tapauksissa kauppaan liittyy useampia kuin yksi valuutta. Kun kahden vuoden tuloksia verrataan paikallisesti, kurssimuutosten vaikutusta ei esiinny muuttumattoman valuutan vuoksi. Tässä raportissa esitetyissä luvuissa liikevaihdon kehitys on 3 % verran negatiivista, kun kaikki eri valuutat on muunnettu euroiksi. Numeroiden takana on siis sekä positiivisia että negatiivisia kasvun elementtejä. Vaikka asiakkaidemme markkinatilanteiden vaatimat laajat uudelleenjärjestelyt ja supistukset johtivat siihen, että asiakkamme supistivat tai jopa lopettivat huoltosopimuksia 16 %:n verran vuonna 2003, onnistuimme kasvattamaan uusien huoltosopimusten määrää 21 %.

Kun valmistajat erikoistuvat kapeaan ydinosaamiseensa, tavaroiden siirtämisen tarve eri tuotantokeskusten välillä lisääntyy. Tästä syystä maailmankauppa kasvaa paljon nopeammin kuin teollisuustuotanto. Kauppa tarkoittaa materiaalinkäsittelyä ja materiaalinkäsittely tarkoittaa nostureita. Nosturien kunnossapito, kuten kunnossapito yleensäkin, luetaan usein ydintoimintojen ulkopuolelle ja ulkoistetaan, jolloin kunnossapitopalvelujen markkinat kasvavat.

### ► "Sisäistäminen"

Näistä yleisistä trendeistä huolimatta teollisuuden suhdannevaihteiluilla on vaikutuksensa ulkoistamisen kasvuun. Vähäisen, pysähtyneen tai jopa negatiivisen kasvun aikana jotkut valmistajat pyrkivät suojelemaan työvoimaansa välttämällä vähennyksiä viimeiseen saakka. Vähennykset kohdistuvat sen sijaan ulkoistettujen palvelujen tuotajiin, kun aikaisemmin ulkoistetut palvelut otetaan taas itse hoidettaviksi.

### ► Ulkoistaminen

Toiset valmistajat reagoivat vähäiseen tai negatiiviseen kasvuun täysin eri tavalla. Säästöt toteutetaan lisäämällä ulkoistusta.

### ► Käyttöaste

Tämän päivän matala käyttöaste vähentää myös ulkoistettujen palvelujen käyttämistä. Matala käyttöaste johtaa usein tuotannon uudelleenjärjestelyihin ja yhdistämisiin, jolloin ulkoistettuja palveluja tarvitaan vastaavasti vähemmän.

Valmistavassa teollisuudessa tehtiin vuoden 2003 aikana erittäin paljon uudelleenjärjestelyjä, mikä näkyi lopetettujen tai uudelleen neuvoteltujen sopimusten ennätysmäisenä määränä.

Yhdysvaltain valmistusteollisuuden käyttöaste oli 72 % lähes koko vuoden 2003 ja nousi 74 %:iin vuoden lopulla. Vielä 2–3 vuotta aikaisemmin käyttöaste oli huomattavasti korkeampi, 81–82 % (lähde: US Census Bureau, Federal Reserve). Tämä huomattava lasku on luonnollisesti vaikuttanut myös meidän USA:n kunnossapitotoimintoihimme, erityisesti kuluvien osien menekkiin ja hätäkorjausten osuuteen.

Euroopassa käyttöasteiden kehitys on noudattanut samaa kaavaa, joskin pienellä viiveellä USA:han nähden.

## Työstökoneiden kunnossapito

Konepajateollisuuden asiakkamme toivovat meiltä jatkuvasti, että sisällyttäisimme kunnossapitoon myös muita tuotantolaitteita kuin nostureita. Aikaisemmin Tehdaspalveluna tunnettu toiminta on nyt nimetty uudelleen Työstökonehuolloksi (Machine Tool Maintenance, MTM), mikä korostaa konepajajakoistumistamme. Vuonna 2003 MTM-toiminta saavutti 23 miljoonan euron liikevaihdon.

Vuoden 2003 loppuun saakka MTM-toiminta rajoittui Suomeen, sillä olemme halunneet tutkia sen tuottopotentiaalin perinpohjaisesti. Tutkimusten ajan MTM ja nosturihuolto on pidetty erillään.

Vuoden 2004 alusta molemmat organisaatiot on yhdistetty. Volyymikasvun ja resurssien paremman käytön vuoksi toiminnan tuottavuus on kasvanut. Vuoden 2004 aikana laajennamme MTM-toiminnan Ruotsiin.

## Satamanosturien kunnossapito

Useimmille asiakkaillemme nosturi on apuväline, vaikkakin tärkeä materiaalin ja tavarankäsittelyssä. Satamissa nosturi sen sijaan on päätuotantoväline. Sataman pääprosessi on materiaalinkäsittely.

## Kunnossapitopalvelut

Siksi nosturien kunnossapito on satamissa tärkeässä asemassa. Satamat hoitavat kunnossapitonsa yleensä itse, mutta nosturiteknikan monimutkaistuksessa ne ovat alkaneet pitää myös ulkoistamisen myötä syntyviä tuottavuustekijöitä mielenkiintoisina. Satamapalvelumme, joka toimii nimellä KCI Koneports, kasvoi 12 % vuonna 2003 ja sen myynti oli 54 miljoonaa euroa.

### Tuloskehitys

Kunnossapitopalveluiden liikevaihto oli 361,3 (vuonna 2002: 372,4) milj. euroa, joka on 3 % alempi kuin vuonna 2002. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 5 %. Liikevoittoa kertyi 22,0 (26,2) milj. euroa. Liikevoittomarginaali oli 6,1 (7,0) %.

Muutokset Kunnossapidon sopimuskannassa aiheuttivat tuottavuuden ja kannattavuuden laskua Kunnossapitopalveluiden kanttähuollotoiminnassa. Uusien kunnossapitosopimusten määrä nosti sopimuskannan arvoa 21 % vuoteen 2002 verrattuna paikallisissa valuutoissa laskettuna, mutta sopimusten peruuttamiset ja sisällölliset muutokset puolestaan laskivat sopimuskannan arvoa 16 %. Näin ollen kunnossapidon sopimuskannan nettokasvu oli 5 %.

Suuret muutokset sopimuskannassa johtuivat pääasiassa siitä, että asiakkaat alensivat tai uudelleensijoittivat tuotantokapasiteettiaan ja vaihtoivat toimittajiaan. Tämä puolestaan johti siihen, että meidän oli muutettava ja uudelleensijoitettava omia kunnossapidon resurssejamme, mikä verotti tuottavuutta. Koneports-toiminta, jonka osuus liiketoiminta-alueen kokonaisliikevaihdosta on noin 15 %, kasvatti vuoden aikana liikevaihtoaan ja paransi kannattavuuttaan.

US-dollarin samoin kuin muidenkin dollarisidonnaisten valuuttojen devalvaatiolla oli noin 2 milj. euron suuruinen negatiivinen muuntovaikutus liikevoittoon.

Neljännesvuosittaiset liikevoittomarginaalit paranivat loppuvuotta kohden. Marginaalit jäivät viimeistä vuosineljännestä lukuun ottamatta edellisvuoden vastaavista luvuista. Vuoden 2003 neljännen vuosineljänneksen liikevoitto liikevaihdosta oli 9,6 (9,0) %.

Kunnossapidon henkilöstön määrä vuoden 2003 lopussa oli 2.662 (2.698). Kun kasvavien ja hankittujen yksiköiden henkilöstö-

määrän lisäykset jätetään huomioimatta, liiketoiminta-alueen henkilöstömäärän lasku oli 81 henkilöä. Tämä vähennys johtui toiminnan tehostamisesta, kun kanttähuollossa ja tukitoiminnoissa jatkettiin tuottavuuden parantamistoimenpiteitä.

Liiketoiminta-alueen saadut tilaukset olivat 292,8 (310,2) milj. euroa, joka on 5,6 % vähemmän kuin vuonna 2002. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 2,5 % ja kunnossapidon sopimuskannan arvo kasvoi 5 %. Huoltosopimuskannassa olevien laitteiden määrä oli 209.769, joka on 0,7 % enemmän kuin vuoden 2002 lopussa. Sopimuskannassa olevien laitteiden bruttomääräinen kasvu oli 17,5 %, mutta sopimusten peruuttamiset ja laitemäärän vähennykset laskivat määrää 16,8 %. Laitekohtainen sopimusarvo kasvoi keskimäärin 4,4 %.

### Tulevaisuudennäkymät

Yhdysvaltain tuotantokapasiteetin käyttöaste alkoi uusien tilausten ja tilauskannan myötä kasvaa vuoden 2003 puolivälistä lähtien. Vuoden 2003 lopussa kapasiteetin käyttöaste nousi 74 %:iin. Kasvun alkamista on liian aikaista ennustaa varmasti, mutta mikäli kehitys jatkuu myönteisenä, sopimuskannan vaihtuvuus tulee todennäköisesti laskemaan, ja kasvu ja kannattavuus paranevat. Marginaalit palasivat normaalille tasolle jo vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä.

Euroopassa Kunnossapidon kasvunäkymät pysyvät ennallaan teollisen toiminnan heikosta kasvusta huolimatta.

Tähän saakka kunnossapitotoimintamme Aasian-Tyynenmeren alueella on ollut vahvimmillaan Australiassa. Hitaasti mutta varmasti Kunnossapitopalveluidemme tarjonnasta tulee varteenotettava vaihtoehto myös muualla Aasiassa. Tämä tukee kokonaiskasvua.

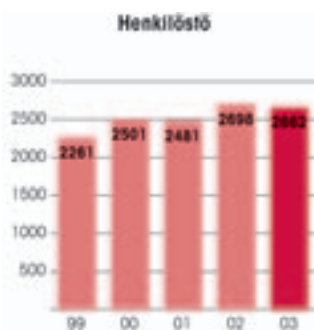
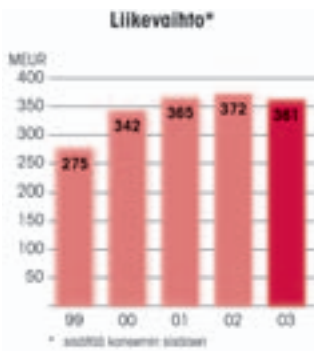
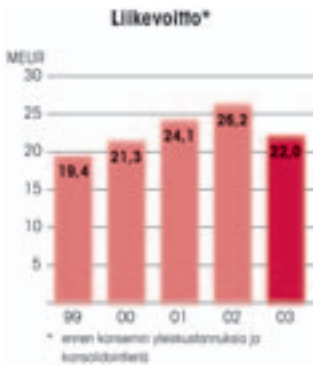
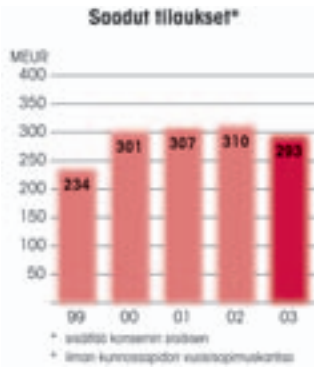
KCI Koneports -toiminnan nopean kasvun odotetaan jatkuvan.

Uudet toimintatavat ja huollon työkalut tulevat lisäämään liiketoiminta-alueen tuottavuutta.

Kasvutekijät tukevat liiketoimintaa vallitsevasta taloudellisesta tilanteesta riippumatta. Sopimusten vaihtuvuuden vähentyessä liikevaihto kasvaa ja kannattavuus paranee.

**“Reaalikasvua  
pysähtyneessä  
toimintaympä-  
ristössä”**





Matthias Frosch,  
huoltoteknikko,  
Noell Konecranes,  
Langenhagen, Saksa.

# "Tehtävä suoritettu: uusi tuotealusta täydessä vauhdissa"



Tunnusluvut	2003	2002	Muutos
Liikevaihto, MEUR	189,8	204,6	-7,2 %
Liikevoitto, MEUR	18,0	19,5	-7,6 %
Liikevoitto, %	9,5 %	9,5 %	
Saadut tilaukset, MEUR	196,5	203,2	-3,3 %
Henkilöstö	960	949	1,2 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



Standardinostolaitteiden tuotevalikoima koostuu teollisuusnostureista ja nostolaitteista (nostimista), joiden nostokapasiteetti on 100 kg–100 tonnia. Ketjunostimilla hoidetaan alimmat nostokapasiteetin tarpeet. Niiden kapasiteetti ulottuu kahteen tonniin asti. Köysinostinten kapasiteetti on yleensä 3–5 tonnia. Suurten tuotantomääriemme ansiosta voimme kuitenkin valmistaa standardinostolaitteita kannattavasti 100 tonnin kapasiteettiin asti. Nostimet edustavat yhteensä noin 40 prosenttia liiketoiminta-alueen kokonaisuunnistista.

#### Visio

Standardinostolaiteliiketoiminnassa KCI Konecranesin tavoitteena on olla sähkökäyttöisten köysinostimien ja uuden teknologian teollisuusnostureiden selvä ykkönen maailmassa sekä nopeimmin kasvava maailmanlaajuinen työpistesturien ja ketjunostimien toimittaja.

#### Strategia

Tällä liiketoiminta-alueella strategiamme keskittyy huoltopalveluverkostomme tuomaan kattavaan markkinapeittoon, teknologisiin innovaatioihin, maailmanlaajuisesti tehtäviin ostoihin, maantieteelliseen laajentumiseen sekä yritysostoihin. Tuotesarjajamme on uudistettu järjestelmällisesti, ja niihin on kehitetty ominaisuuksia, jotka tarjoavat ylivoimaisia hyötyjä asiakkaillemme. Tavoitteemme on vastata nopeasti käyttäjäkunnan keskuudessa havaittuihin tarpeisiin.



## Uusi tuotealusta valmis

Vuonna 2000 KCI Konecranes toi Standardinostolaitteet-liiketoimintaan uuden tuotealustan. Tuotteiden muuttaminen alkoi heti, ja nyt tehtävän tultua loppuun suoritetuksi tulokset alkavat näkyä.

Laskusuhdanteessa ja vastaavasti vaikeassa hinnoitteluympäristössäkin onnistuimme pitämään liikevaihtomme entisellä tasolla sekä kasvattamaan markkinaosuusiamme ja tilauskantaamme kannattavuuden ylläpitämiseksi.

Uuden tuotesarjan markkinoille tuonti oli hyvin ajoitettu. Vähäisessä kysyntätilanteessa sen ylivoimaiset ominaisuudet ovat auttaneet meitä saamaan uusia tilauksia ja luomaan uusia asiakassuhteita. Uusien tuotteiden kustannustehokkuuden ansiosta olemme pystyneet tarvittaessa vastaamaan aggressiiviseen hinnoitteluun, vaikka lopullinen tavoitteemme onkin vahvistaa hinnoitteluumme tuotteiden ylivoimaiseen suorituskykyyn perustuen. Huolimatta kireästä kilpailusta ja erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä euroon nähden (yhtiöllä on huomattavaa vientiä USA:han ja muihin dollarisidonnaisiin maihin) kannattavuutemme ei huonontunut.

## Guan xi Kiinassa

Kun pari–kolme edellistä vuotta oli keskitytty tuotekehitykseen ja tuotelanseerauksiin, nyt ryhdyttiin optimoimaan tuotantorakennetta. Marraskuussa 2002 avattu tehtaamme Shanghaissa, Kiinassa, on tuonut mahdollisuuden lisätä korkealaatuisten, kohtuuhintaisten komponenttien hankintaa. Joidenkin alkuvaikeuksien jälkeen näemme nyt Kiinan hankintamarkkinoilla runsaasti mahdollisuuksia.

Komponenttien hankinta Kiinasta on useimpien amerikkalaisten ja eurooppalaisten teollisuusyritysten tärkeimpiä prioriteetteja. Me uskomme kuitenkin, ettemme olisi pystyneet toteuttamaan hankintoja yhtä onnistuneesti, elleimme olisi aloittaneet Kiinassa myös valmistusta.

Kiinan-toimintojemme pääperuste on kuitenkin pääsy Kiinan nosturimarkkinoille. Olemme maan suurin ei-kiinalainen nosturivalmistaja. Kiina on tuotteidemme suurin markkina maailmassa ja lisäksi valtavana kasvussa. Ilman Konecranes-brandin tunnettuutta

sekä hankintamme että valmistuksen aloittaminen olisivat olleet huomattavasti hankalampia. Kiinan kielessä tällainen verkoston luonti tunnetaan nimellä "Guan xi".

## Uusi matala organisaatio

Pääosat Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alueen tuotantorakenteesta ovat nyt valmiina. Nostintehaat (kokoontuotantolaitteita) ovat Ohion Springfieldissä Pohjois-Amerikan markkinoita varten, Suomen Hämeenlinnassa Eurooppaa varten sekä Kiinan Shanghaissa Aasian-Tyynenmeren aluetta varten. Komponentit ja osat kaikille tehtaalle toimittaa maailmanlaajuinen toimittajaverkosto, kun taas tuotealustan ylläpito ja kehittäminen tapahtuvat Standardinostolaitteet-liiketoiminnan pääkonttorissa Suomessa.

Nostinten kokoonpanon lisäksi valmistamme vain standardinostureiden tärkeimpiä komponentteja. Nosturin rakentaminen (teräsrakenteet) hoidetaan yleensä alihankintana. Tähän on kaksi poikkeusta: konserni operoi itse kahta valmistusyksikköä, toinen on itäisessä Saksassa keskellä Eurooppaa ja toinen on Ohiossa keskellä Yhdysvaltoja. Tehtaiden ei ole tarkoitus kattaa kaikkia tarpeitamme, mutta ne antavat ulkopuolisista toimittajista riippumattomat perusvalmiudet nostureiden rakentamiseen. Lisäksi yksiköt palvelevat kehityskeskusina ja yhteistyökumppaneidemme benchmark-yksikköinä.

Nostinten ydinkomponentteihin keskittyminen merkitsi myös huomasti tuottavien toimintojen laajaa ulkoistamista. Pienten siirtoon tarkoitettujen sähkömoottorien valmistus lopetettiin ja ulkoistettiin kokonaan. Myös tilauskohtaiset suunnittelutyöt on siirretty ulkopuolisille. Lisätoimia on odotettavissa, kun asiaan liittyvät suunnitelmat on asianmukaisesti käsitelty. Tuotantoyksiköiden lopettamiskulut on raportoitu konsernikuluissa.

Ketjunostimia ja kevyitä nostureita valmistava yksikkömme Ranskassa tutkii myös kustannustehokkuutensa parantamista.

## Markkinat

Niin Euroopan kuin Pohjois-Amerikan vähäiset investoinnit heijastuvat Standardinostolaitteiden markkinoihin. Euroopassa investoi-

## Standardinostolaitteet

daan yleisesti vähän. Euroopan-tilauskantamme supistui siksi hieman, mutta pidimme markkina-asemamme. Saksassa, Itävallassa ja itäisen Euroopan maissa (EU-jäsenkandidaattimaissa) oli kasvua erityisesti loppuvuodesta. Kasvu Saksassa liittyy markkinaosuu- den nousuun. Itä-Euroopan maissa kasvua vauhdittaa tuleva EU:n laajeneminen.

Yhdysvalloissa ja Kanadassa näkyi uutta optimismia, ja myyntiaktiiviteettimme kääntyi kasvuun vuoden aikana.

Aasian-Tyynenmeren alue, erityisesti Kiina, on selkeästi kasvun moottori koko maailmassa. Kiinassa tilauksemme yli kaksinkertaistuivat edellisvuodesta. Vuoden aikana Aasian-Tyynenmeren alue ohitti Pohjois-Amerikan myytyjen yksiköiden määrällä mitattuna toiseksi suurimpana standardinostolaitteiden markkina-alueena. Tärkein markkinamme Eurooppa saattaa joutua luovuttamaan johtoasemansa Aasialle 2004 loppuun mennessä. Kiinassa on 20 myyntipistettä joko omassa omistuksessa, yhteisyrityksinä tai sopimuskumppanien hoitamina. Meillä on Kiinassa kaikki olennaiset toimiluvat.

### Tuloskehitys

Standardinostolaitteiden liikevaihto oli 189,8 milj. euroa, joka on 7,2 % alempi kuin 204,5 milj. euroa vuonna 2002 (vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettuna laskua oli 3,3 %). Liikevoitto oli 18,0 milj. euroa, joka oli 7,6 % tai 1,5 milj. euroa vähemmän kuin 19,5 milj. euroa vuonna 2002. Liikevaihdon laskusta huolimatta kannattavuus säilyi edellisvuoden tasolla. Liikevoittomarginaali oli 9,5 %, joka on sama kuin vuonna 2002.

Vahvan euron muuntovaikutus laski yhteenlaskettua liikevoittoa vain marginaalisesti. Vahvistuneella eurolla oli vaikutusta vientiin euro-alueelta, mutta vahvistuneen euron negatiivista vaikutusta ei-euromääräisen viennin marginaaleihin torjuttiin tehokkaasti valuuttojen suojauksella.

Liikevoiton lasku johtui pääasiassa liikevaihdon vähenemisestä ja jossain määrin myös myyntihintojen laskusta. Tuotannon tehostamistoimien ja uuden köysinostinsarjan markkinoille tuonnin ansios- ta kannattavuus kuitenkin säilyi ennallaan.

Vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä liikevoitto oli 6,2 milj. euroa tai 10,9 % liikevaihdosta. Vastaavat luvut vuonna 2002 olivat 5,6 milj. euroa ja 9,6 %.

Työntekijöiden määrä vuoden 2003 lopussa oli 960, kun se vastaavaan aikaan vuonna 2002 oli 949 henkilöä. Työntekijöiden määrä kasvoi lähinnä Kiinassa ja uusia työntekijöitä tuli myös uusien toimintojen myötä (työntekijöiden määrä kasvoi 56 henkilöl- lä), mutta muualla työntekijöiden määrä väheni. Toimenpiteet hinta- kilpailukyvn ja tuotannon tehokkuuden lisäämiseksi jatkuvat edelleen.

Saadut tilaukset olivat 196,5 milj. euroa, jossa oli laskua 3,3 %. Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettuna kasvua oli 1,1 %. Tilauskanta kasvoi 17,9 % vuoden 2002 alhaiselta tasolta tai ver- tailukelpoinen valuuttakurssein laskettuna 25,2 %.

**”Tehtävä suori-  
tettu: uusi  
tuotealusta  
täydessä  
vauhdissa”**

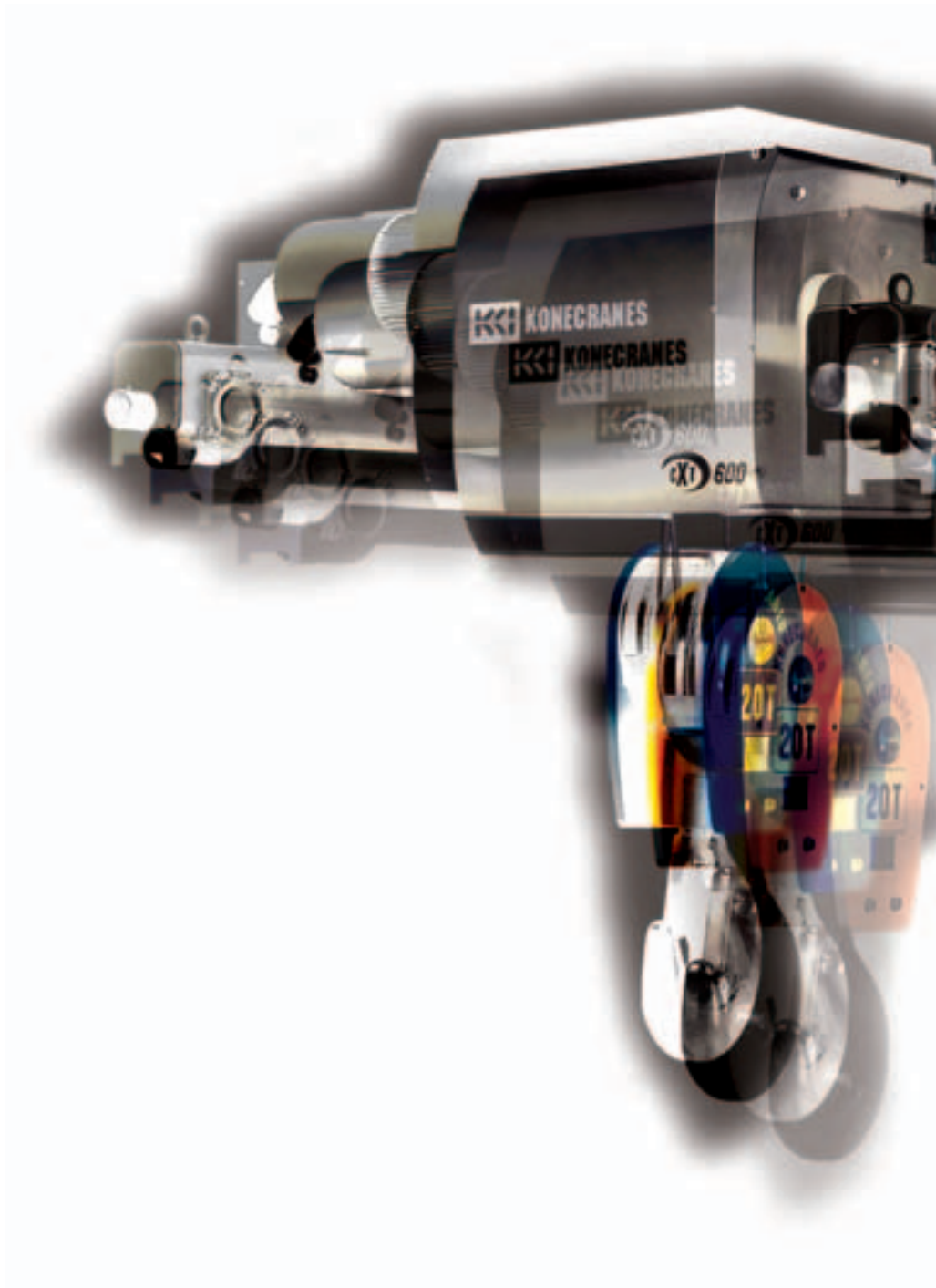
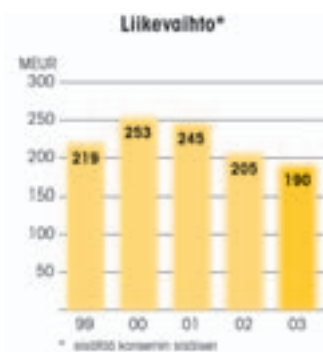
### Tulevaisuudennäkymät

Tilauskantamme vuoden 2004 alussa on huomattavasti parempi kuin vuoden 2003 alussa. Nyt kun uusi tuotevali- koimamme on valmis ja viety markkinoille ja kun samaan aikaan pyrimme lisäämään tuotantorakenteemme tehok- kuutta, uskomme että voimme edelleen vahvistaa tämän liiketoimin- ta-alueen liikevoittomarginaaleja.

Katamme markkinat melko hyvin kunnossapito-organisaatiom- me (Konecranes-tuotemerkki) ja itsenäisten jälleenmyyjien (konser- nin muut tuotemerkit) verkoston kautta. Olemme löytäneet uudet markkinat korvaamalla nosturikäyttäjien vanhat nostimet omilla tehokkailla laitteillamme.

Amerikan talous on pikku hiljaa kääntymässä kasvuun, Euroo- passa teollisuuden rakennemuutos etenee ja Aasian talouskasvun jatkuessa vahvana ovat tulevaisuudennäkymät vuodelle 2004 melko positiiviset.

Myönnämme kyllä, että kasvun merkit ovat edelleenkin hyvin heikkoja. Epävakaat valuuttakurssit voivat myös aiheuttaa yllättäviä vaikutuksia teolliseen toimintaan.



# "Tuoteasemointi tuloksellista kysynnän alkaessa kasvaa"



Tunnusluvut	2003	2002	Muutos
Liikevaihto, MEUR	178,6	209,2	-14,6 %
Liikevoitto, MEUR	13,1	16,7	-21,4 %
Liikevoitto, %	7,3 %	8,0 %	
Saadut tilaukset, MEUR	184,9	154,9	19,4 %
Henkilöstö	614	685	-10,4 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



Erikoisnosturit-liiketoiminta-alueellamme on ainutlaatuinen asema materiaalinkäsittelyssä. Siinä yhdistyvät vahva asema raskaiden teollisuusnostureiden markkinoilla ja asema erikoistuneena satamien ja telakoiden toimittajana. Molemmissa segmenteissä olemme järjestelmällisesti asemoineet itsemme lähelle segmentin huippua: korkealaatuisten ja innovatiivisten, korkeimman tuottavuuden ja luotettavuuden takaavien ratkaisujen tuottajaksi. Asiakkaan alkuinvestointi on vain yksi elementti. Tähtäämme pieniin elinkaarikustannuksiin, joissa kokonaisinvestointia sekä käyttö- ja kunnossapitokustannuksia verrataan käyttöajan kokonaissuoritteeseen. Lyhyesti sanottuna myymme tuotavuutta.

#### Visio

KCI Konecranesin visio erikoisnostureiden osalta on lujittaa asemaansa prosessiteollisuuden raskaiden nosturien markkinajohtajana, saavuttaa johtoasema satama- ja telakkanostureissa maailmanlaajuisesti ja käyttää johtoasemaansa kasvun varmistamiseen. Vision toteutuksessa tärkeimpänä tavoitteena on parantaa asiakkaidemme kannattavuutta tarjoamalla innovatiivisia teknologiaratkaisuja.

#### Strategia

Strategiamme kulmakivet ovat suorituskykyinen edistyskellinen teknologia, yksi teknologinen tuotealusta kustannuskilpailukykyyn takaamiseksi ja sekä laitteen että kunnossapidon yhdistävä tuotetarjonta. Valmistamme korkean lisäarvon komponentit itse ja teetämme teräsraakennetyöt usein paikallisilla, asiakasta lähellä olevilla alihankkijoilla. Investoimme jatkuvasti tutkimus- ja kehitystyöhön. Lisätehoa T&K-toimintoihin antaa yhteistyömme yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.

## Tuoteasemointi tuottaa tulosta

Valitsemallamme suorituskykyä korostavalla toimintatavalla ei aina synny hankintahinnaltaan alhaisimpia tuotteita. Nykyisessä matalan investointitason toimintaympäristössä kiinnostutaan yleisesti investointikohteista, joissa raha voidaan käyttää viisaasti. Tämä sopii ihanteellisesti yhteen tuotevalikoimamme kanssa.

Vaikka tilaukset ovat yleisesti ottaen alhaisella tasolla, konsernin erikoisnosturitilaukset ylittivät edellisvuoden tason 24,7 %. Euroiksi muunnettuna nousu on 19,4 % dollarin arvon laskusta johtuen.

Vuoden alku ja keskivaihe olivat hiljaisia, mutta markkinoiden aktiivisuus lisääntyi loppuvuotta kohti. Näin oli ennen muuta maailmankauppaan liittyvillä aloilla, kuten satamissa ja logistiikkaketjussa, mutta myös eräät valmistavan teollisuudenalat alkoivat investoida.

Satamasegmentissä kumipyöräkonttinosurit (Rubber Tyred Gantry Crane, RTG) jatkoivat menestyskulkuaan. Sähkomekaniikkaan kokonaan digitaalinen 16-pyöräinen mallimme on suorituskyvyltään luokassaan selkeästi paras. Tässä korkean suorituskyvyn luokassa saavutimme vuoden aikana selkeän johtoaseman globaalisti.

Myös muut satama- ja logistiikkaketjutuotteemme, kuten AGD-bulkkinosurit, Super-Post-Panamax-konttinosurit (joissa Box-Hunter®-tekniikka), telakkanosurit ja KCI Munckloader -laivanosturit edustavat alansa viimeisintä tekniikkaa ja säilyttivät markkina-asemansa.

Raskaassa prosessiteollisuudessa, joka on Erikoisnosturit-liiketoiminnan toinen asiakaskohderyhmä, suurimmaksi asiakkaaksi nousi terästeollisuus. Ensimmäistä kertaa historiassa suuri yhdysvaltalainen terästehdas tilasi sulan metallin käsittelyyn tarkoitettuja nostureita ei-amerikkalaiselta yhtiöltä. Kun nämä panostukseen ja purkuun käytettävät 200 tonnin nosturit otettiin käyttöön 2003 lopulla, ne saivat suurta huomiota muissa amerikkalaisissa tehtaissa ja ovat jo tuottaneet lisätuloja.

Uusia terästehdasasiakkaita on saatu totunnaisten markkina-alueidemme ulkopuolelta, kuten Iranista, Turkista, Marokosta ja ennen kaikkea Kiinasta. Myös venäläisiltä terästehtailta saatiin

merkittäviä tilauksia.

EU:n uudet tiukat jätteenkäsittelydirektiivit ovat lisänneet investointeja tehokkaisiin jätettä energiaksi muuttaviin laitoksiin. Useita nostureita tähän tarkoitukseen myytiin Ruotsiin, Isoon-Britanniaan ja Ranskaan. Myös Kiina on tällä alalla lupaava markkina.

Epätasaisen kysynnän ja joillain alueilla kovan hintakilpailun vuoksi kannattavuus on hiukan alentunut. Myös euron ja dollarin epäsuotuisa vaihtosuhte on kaventanut kannattavuutta. Tietoinen pyrkimyksemme välttää pelkästään alhaista hintaa etsiviä asiakkaita, joille suorituskyky ei ole tärkeää, johti lopulta siihen, että kannattavuus aleni vain vähän, 8 %:sta vuonna 2002 nykyiseen 7,3 %:iin.

## Tuottavuutta parantavia toimia

Vuosi oli sisäisten investointien aikaa. Panostuksia kohdistettiin tuotantolaitoksiin, koneisiin, uusiin tuotteisiin sekä tuottavuutta lisääviin operatiivisiin menetelmiin ja järjestelmiin.

Vuoden aikana hallitus hyväksyi uuden valmistusstrategian. Kun aikaisemmin pyrittiin pitämään suurin osa valmistuksesta omassa hallinnassa, nyt painopistettä siirretään maailmanlaajuiseen hankintatoimeen.

Tämän johdosta hitsaustoiminta Ranskassa päätettiin lopettaa. Saksassa keskitettiin toiminnot Berliiniin ja Erikoisnostureiden Frankfurtin-haarakonttori suljettiin. Joidenkin suunnitteluresurssien vähentäminen mahdollistui tuotevalikoimamme muututtua modulaarisemmaksi. Myös vähän lisäarvoa tuottavaan toimihenkilötyöhön puututtiin. Ulkopuoliset kumppanit hoitavat nyt tilauksittain toistuvat suunnittelutyöt käyttäen valmiita vakioratkaisuja. Vähäisen lisäarvon töitä leikataan edelleen, ja lisätoimia on odotettavissa. Suunnitelmat tehdään yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa. Aiheutuviin kuluihin on varauduttu, ja ne on kirjattu konsernikuluihin vuoden 2003 tulokseen.

Toisaalta toimintoja, jotka jäivät konsernin hallintaan (korkean osaamisen maissa, enimmäkseen Suomessa), kehitettiin edelleen parhaan mahdollisen tuottavuuden saavuttamiseksi.

Kaikkiaan vuoden aikana aloitetut tuottavuutta edistävät toimet voivat lisätä liikevoittoa 3,5 prosenttiyksikköä.

## Erikoisnosturit

Erikoisnosturit otti vuoden aikana käyttöön uuden maailmanlaajuisen resurssiensuunnittelujärjestelmän, jonka odotetaan lisäävän operatiivista tehokkuutta edelleen vuoden 2004 aikana.

Tutkimus- ja kehitystyössä keskityttiin automaatioon, ohjauksjärjestelmiin, etädiagnostiikkaan ja tuotetasolla terästeollisuuden nostureiden teknologiaan. Satamanosturisegmentissä jatkettiin uuden, piakkoin markkinoille tuotavan, innovatiivisen nosturiratkaisun kehitystyötä.

### Huolto lisää nosturitilauksia

Vuodesta 2000 olemme järjestelmällisesti rakentaneet satamanosturien kunnossapitotoimintaa KCI Koneports-brandinimellä.

KCI Koneports-toiminnot ovat kasvaneet vaatimattomasta alusta kattamaan kaikki Baltian satamat, suuren osan Länsi-Euroopan ja Amerikan itärannikon satamista sekä muutamia Kaakkois-Aasian satamia. Viimeisin lisäys ovat Keski-Euroopan jokisatamien kunnossapitopalvelut. Olemme myös ryhtyneet kehittämään satamanosturien kunnossapitotoimintaa muutamissa Aasian ja Australian satamissa.

Toimituksen jälkeisissä kyselyissä yli 50 % uusista nosturiasiakkaista mainitsee kunnossapitotoiminnot yhdeksi tärkeimmistä syistä tilata nosturit KCI Konecranesilta.

### Markkinoiden kehitys

Investoinnit Erikoisnostureiden markkinoilla ovat heikon taloustilanteen vuoksi olleet vuosikautia vähäisiä. Syyskuun 11. päivän katastrofi vuonna 2001 loi pitkän varjon maailmantalouden ylle, ja SARS-epidemia ja Irakin sota ovat myös saaneet mahdolliset erikoisnostureihin investoijat odottavalle kannalle.

Markkinoilla on nyt patoutunutta kysyntää. Satamasektorin kysyntä on lisääntymässä. Autoteollisuuden uudelleenjärjestelyt tuottavat uusia projekteja. Euroopan teollisuuden rationalisointi vauhdittuu. Kiinan kasvu jatkuu ja heijastuu vähitellen myös muihin Aasian ja Tyynenmeren alueen maihin.

### Tuloskehitys

Erikoisnostureiden liikevaihto oli 178,6 (vuonna 2002: 209,2) milj. euroa, joka on 14,6 % alempi kuin vuonna 2002. Liikevoitto oli 13,1 (16,7) milj. euroa, joka on 21,4 % alempi kuin vuonna 2002. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 12,1 % ja liikevoitto vastaavasti 21,0 %. Liikevoittomarginaali oli 7,3 (8,0) %.

Liikevoiton lasku johtui liikevaihdon alenemisesta. Vaikka liikevoittomarginaali olikin alhaisempi kuin vuonna 2002, niin liikevaihdon lasku ei vaikuttanut kannattavuuteen niin paljon kuin olisi voinut olettaa. Vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä liikevaihto oli 45,1 (61,2) milj. euroa ja liikevoitto 5,6 (7,8) milj. euroa tai 12,4 (12,8) % liikevaihdosta. Vaikka liikevaihto laski 26 %, kannattavuus säilyi edelleenkin lähes samana.

Kannattavuus parani loppuvuotta kohden. Tässä heijastuu tuotannon tehostamistoimien vaikutukset. Merkittävimpien tuottavuuden tehostamistoimien vaikutukset eivät näy vielä täysin tuloskehityksessä.

Saadut tilaukset olivat 184,9 (154,9) milj. euroa, joka on 19,4 % enemmän kuin vuonna 2002. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvua oli 24,7 %. Satamanosturitilaukset kasvoivat voimakkaasti, kun taas muut erikoisnosturitilaukset jäivät vuoden 2002 tasolle.

Tilauskanta kääntyi kasvuun ja oli vuoden 2003 lopussa 2,5 % korkeampi kuin vuotta aikaisemmin ja 5 % korkeampi vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.

Työntekijöiden määrä laski vuoden aikana 10,4 %. Henkilöstön määrä vuoden 2003 lopussa oli 614 (685) henkilöä.

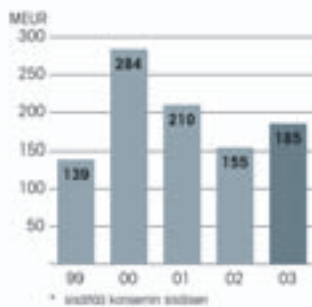
### Tulevaisuudennäkymät

Konsernin asema tässä markkinatilanteessa on hyvä. Täysin uudistettu tuotevalikoimamme sekä maailmanlaajuinen kunnossapitoverkostomme on noteerattu yhä enenevässä määrin niin ikään yhä kansainvälistyvemmän asiakaskuntamme keskuudessa. Asiakkaamme pitävät vahvaa talouttamme keskeisenä tekijänä, sillä he eivät halua tehdä tilauksia toimittajilta, joiden taloudellinen tilanne on pitkällä tähtäimellä epäselvä.

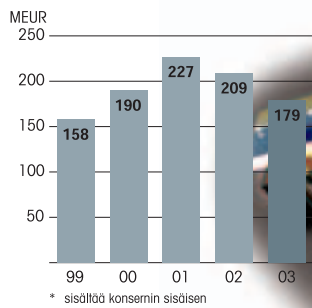
**“Tuoteasemointi tuloksellista kysynnän alkaessa kasvaa”**



### Soodut tilaukset\*



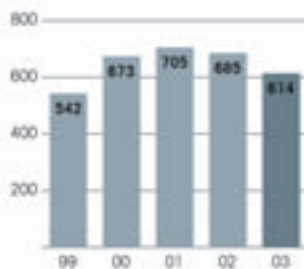
### Liikevaihto\*



### Liikevoitto\*



### Henkilöstö



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Yleiskatsaus

Vuonna 2003 konserni sai käännettä ja kaksi vuotta vallinneen saatujen tilausten ja tilauskannan alenemiskehityksen. Saatut tilaukset kasvoivat 2,2 % tai vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 8,7 % ja koko tilauskanta kasvoi 2,5 % tai vertailukelpoisin valuuttakurssein 7,0 %. Vuoden 2003 jälkimmäisellä puoliskolla saatut tilaukset olivat 313,2 milj. euroa, joka on 15,3 % enemmän kuin vastaavaan aikaan vuonna 2002. Positiivisen kehityksen taustalla olivat lähinnä hyvä tilanne Aasian markkinoilla sekä konsernin sisäiset toimenpiteet. Kapasiteetin käyttöasteet Amerikassa ja Euroopassa oli edelleenkin alhaiset ja investointihalukkuus useimmilla asiakastoimialoilamme pysyi vaimaana.

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 laski 664,5 milj. euroon (2002: 713,6\*). Liikevoitto oli 21,5 milj. euroa (37,6) tai 3,2 % (5,3) liikevaihdosta. Konserni varasi 12,6 milj. euroa toimintansa tehostamiseen. Mukaan luetuna tämä kertaluonteinen kustannus, jota voidaan pitää myös investointina tulevaisuuteen, konsernin toiminnallinen liikevoitto oli 34,1 milj. euroa tai 5,1 % liikevaihdosta. Kannattavuus säilyi pääosin hyvänä liikevaihdon laskusta huolimatta.

## Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 664,5 milj. euroa (713,6), joka on 49,1 milj. euroa tai 6,9 % vähemmän kuin vuonna 2002. Liikevaihdon aleneminen johtui pääasiassa euron arvon vahvistumisesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna, mikä onkin parempi volyymikehityksen mittari, liikevaihto laski ainoastaan 1,6 %. Liikevaihdon volyyymi kasvoi Kunnossapitopalveluissa 5,0 %, mutta laski 3,3 % Standardinostolaitteissa ja 12,1 % Erikoisnostureissa.

Maantieteellisesti kasvu jatkui vahvana Aasian-Tyynenmeren alueella, jossa liikevaihtovolyyymi kasvoi 44,9 %, Amerikassa liikevaihto kääntyi kasvuun (volyyymi kasvoi 5,1 %), mutta Euroopassa liikevaihto laski selvästi (volyyymi laski 13,3 %).

## Kannattavuus

Konsernin liikevoitto vuonna 2003 oli 21,5 milj. euroa (37,6), joka on 16,1 milj. euroa tai 42,8 % vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Liikevoittomarginaali oli 3,2 % (5,3). Liikevoittoa rasiittivat konsernin toimintojen rationalisoinnista ja uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kustannukset, yhteensä 12,6 milj. euroa (josta 10,9 milj. euroa kirjattiin tulevien kustannusten varauksena). Nämä kustannukset, jotka pääosin liittyvät konsernin uuslaitetoimintoihin, ovat kertaluonteisia ja niitä voidaan pitää tulevaisuuteen kohdistuvina investointeina. Ilman näitä kustannuksia toiminnallinen liikevoitto oli 34,0 milj. euroa ja 5,1 % (5,3) liikevaihdosta. Mitään merkittäviä kertaluonteisia voittoja ei vuoden aikana raportoitu.

Konsernin toiminnallinen liikevoitto ennen liikearvon poistoja ja kertaluonteisia toiminnan tehostamiskustannuksia eli EBITA oli 37,4 milj. (40,9) euroa tai 5,6 % (5,7) liikevaihdosta. Toiminnallinen liikevoitto ennen kaikkia poistoja ja kertaluonteisia toiminnan tehostamiskustannuksia eli EBITDA oli 50,6 milj. euroa (53,1) tai 7,6 % (7,4) liikevaihdosta. Kertaluonteisten toiminnan tehostamiskustannusten jälkeen vastaavat luvut olivat: EBITA 24,8 milj. euroa ja 3,7 % liikevaihdosta, EBITDA 38,0 milj. euroa ja 5,7 % liikevaihdosta. Liiketoiminta-alueittaiset tulokset on raportoitu Liiketoiminta-alueittaisessa katsauksessa.

\* Suluissa olevat luvut ovat vertailukelpoiset luvut edellisvuodelta ellei muuta ole ilmaistu.

Rahoituksen tuottojen ja kulujen nettokulut olivat 2,6 milj. euroa, joka on 1,5 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2002. Rahoituksen nettokulut ovat alle 0,4 % liikevaihdosta. Rahoituskulujen pieni lisäys johtui lähinnä toimintatason kasvusta johtuneesta käyttöpääomarahoituksen kasvusta.

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 18,6 milj. euroa (36,5). Riitautetusta Omniman-projektista (toiminnanohjauksen kehitysprojekti) aiheutuneet sopimiskulut 8,1 milj. euroa on raportoitu satunnaisina kuluina. Tilikauden verot olivat 4,0 milj. euroa, joka oli 7,8 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2002. Veroaste oli 37,6 % (32,5). Vuoden 2003 veroasteeseen vaikutti mm tiettyjen saneeraus kustannusten verokohtelu. Tämän tasoinen tuloveroaste ei ole tavanomainen. Tuloverot tulevat todennäköisesti nousemaan määrällisesti, mutta laskemaan suhteessa tulokseen ennen veroja.

Konsernin nettotulos (voitto) eli tulos verojen jälkeen oli 6,7 milj. euroa (24,6) eli 1,0 % liikevaihdosta (3,5). Tulos/osake oli 0,88 euroa (1,69). Satunnaiset kustannukset mukaan lukien osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 10,8 % (17,8) ja oman pääoman tuotto 7,5 % (14,2). Pääoman tuottojen lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa kertaluonteisista toiminnan tehostamiskustannuksista, jotka rasiittavat vuoden 2003 tulosta. Pääoman kiertonopeus säilyi edellisvuoden tasolla.

Konsernin tulos vuosineljänneksittäin on aina vaihdellut eri neljännten välillä. Alkuvuosi on aina ollut heikompi ja tulos on parantunut loppuvuotta kohden ("kausivaihtelu" tuloksen kertymismallissa). Konserni teki neljännellä vuosineljänneksellä 5,6 milj. euron suuruisen varauksen liikevoitosta tuotannon tehostamistoimia varten. Vaikka tämä kertaluonteinen kustannus otetaan huomioon, neljäs neljänneksen liikevoitto oli silti korkein vuonna 2003. Ilman tätä kertakustannusta neljäs neljänneksen vuosineljänneksen liikevoitto oli 16,8 milj. euroa (17,1) tai 8,7 % (8,4).

## Kassavirta ja tase

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 24,2 milj. euroa, kun se vuonna 2002 oli ennätyksellisen korkea 66,3 milj. euroa. Kassavirran aleneminen johtui pääasiassa tuloksen alenemisestä sekä käyttöpääoman pienehköstä kasvusta. Käyttöpääoman muutos puolestaan johtui tuotevalikoiman ja tuotantotason muutoksista. Laskeva tuotanto kääntyi vuoden aikana jälleen kasvuun. Osakekohtainen kassavirta oli 1,72 euroa (4,54). Kassavirta oli vahva viimeisen vuosineljänneksen aikana. Liiketoiminnan kassavirta viimeisellä neljänneksellä oli 35,6 milj. euroa (25,7).

Liiketoiminnan kassavirrasta käytettiin yhteensä 11,8 milj. euroa (21,1) käyttöomaisuusinvestointeihin yritysostot mukaan lukien, omien osakkeiden ostoihin käytettiin 5,48 milj. euroa (9,9) ja osinkoihin 13,3 milj. euroa (13,2).

Konsernin korollinen nettovelka tilikauden lopussa oli 43,8 milj. euroa (33,0) ja nettovelkaantumisaste 27,8 % (19,1). Konsernin omavaraisuusaste oli 42,6 % (45,5) ja maksuvalmiutta kuvaava "current ratio" oli 1,49 (1,60).

Konsernin 100 milj. euron valmiusluotto oli vuoden 2003 lopussa täysin käyttämättä.

## Tilaukset ja tilauskanta

Konsernin saatut tilaukset vuonna 2003 (lukuun ottamatta huoltosopimuskantaa ja siihen liittyvien sopimusten uusimisia) olivat 611,9 milj. euroa.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Saatujen tilausten määrä nousi edellisvuodesta 13,0 milj. euroa eli 2,2 % ja vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 8,7 %.

Eniten saatujen tilausten määrä kasvoi Erikoisnostureissa. Liiketoiminta-alueen saamat tilaukset olivat 184,9 milj. euroa (154,9) eli saadut tilaukset kasvoivat 19,4 % tai vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 24,7 %.

Standardinostolaitteiden tilaukset olivat 196,5 milj. euroa (203,2), joka oli 3,3 % vähemmän kuin vuonna 2002. Kiintein valuuttakurssein tai tuotantomäärällä laskettuna volyyymi kuitenkin kasvoi hieman.

Kunnossapitopalveluissa saadut tilaukset laskivat 5,6 % ja olivat 292,8 milj. euroa (310,2). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna Kunnossapitopalveluiden tilaukset kuitenkin kasvoivat 2,5 %. KCI Koneports-yksikön palvelut, suuret korjaustyöt ja modernisaatioilaukset kasvoivat kuitenkin volyymiltään yli 20 %, kun taas kenttähuollon ja muun peruskunnossapidon tilauskehitys pysyi lähes muuttumattomana. Tämä johtui tavallista suuremmasta asiakaskunnan vaihtuvuudesta. Monilla asiakastoimialoilamme kapasiteetin alhainen käyttöaste johti tehtaiden joko osittaisiin tai täydellisiin sulkeuksiin. Hintakilpailukykyään parantaakseen monet asiakkaat myös siirsivät tuotanto- ja hankintapaikkoja. Uusien kunnossapitosopimusten määrä kuitenkin kompensoi vanhojen sopimusten menetykset ja nettomääräisesti sopimukset kasvoivat. Sopimuskannassa olevien laitteiden määrä kasvoi 0,7 % ja oli 209.769 (208.270). Sopimuskannan arvo kasvoi muuttumattomin valuuttakurssein laskettuna 5 %. Sopimuskantaan sisällyvät nosturit muuttuivat jonkin verran; nosturien koko ja vaatimustaso kasvoivat, mikä nosti laitekohtaista sopimuskannan arvoa 4,4 %.

Maantieteellisesti tilausten määrä nousi nopeinta Aasiassa, erityisesti Kiinassa, jossa saatujen tilausten määrä lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna. Myös Pohjois-Amerikassa saatujen tilausten määrä kasvoi dollareissa laskettuna. Konsernin Saksan toiminnossa tilaukset kääntyivät niinikään pienenä kasvuna, mutta yleisesti ottaen tilaukset Euroopassa olivat alhaalla ja saatujen tilausten kokonaisuus laski. Konsernin saamat tilaukset toisella vuosipuoliskolla olivat 313,2 milj. euroa, joka on 15,3 % enemmän kuin vuoden 2002 vastaavalla jaksolla.

Konsernin tilauskannan arvo oli vuoden 2003 lopussa 211,2 milj. euroa (206,0). Kasvu oli 2,5 % tai vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 7,0 %. Tilauskanta koostuu pääosin Erikoisnosturitalauksista, jotka riittävät pitämään yllä hyvän tuotannon tason 6–8 kuukautta eteenpäin. Kapasiteetin käyttöaste ei kuitenkaan jakaudu tasaisesti Erikoisnostureiden eri toimintayksiköiden välillä ja tilanteen korjaamiseksi onkin ryhdytty toimenpiteisiin. Standardinostolaitteissa tilauskanta kasvoi noin viidenneksen vuoden 2002 lopun alhaiselta tasolta. Kunnossapitotoiminnossa tilauskanta muodostuu lähinnä suurista korjaus- ja modernisointitalauksista samalla kun valtaosa toiminnasta on kunnossapitosopimuksiin perustuvaa huoltotyötä tai muita nopeakiertoisia tilauksia. Tästä johtuen tilauskanta ei Kunnossapitotoimintojen kohdalla ole yhtä hyvä tuotantotason mittari kuin muiden liiketoiminta-alueiden kohdalla. Huollon tilauskanta vuoden 2003 lopussa oli samalla tasolla kuin vuoden 2002 lopussa.

## Valuutat

Euron vahvistuminen (erityisesti US-dollariin nähden) vaikutti jonkun verran konsernin saatujen tilausten ja liikevaihdon määrään (ns. muuntovaikutus). Muuttumattomin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 8,7 % (raportoitu kasvu 2,2 %) ja liikevaihto laski 1,6 % (raportoitu lasku 6,9 %).

Valuuttakurssimuutoksilla oli myös vaikutus konsernin tuloslukuihin, mutta koko konsernin liikevaihdon ja voiton kannalta vaikutus oli vähäinen.

Konsolidoinnissa käytetyt keskimääräiset eräissä konsernille tärkeissä valuutoissa kehittyivät euroon nähden seuraavasti (valuutta/euro):

	Joulukuu 2003	Joulukuu 2002	Muutos-%
USD	1,13154	0,94573	-16,4
CAD	1,5822	1,4842	-6,2
GBP	0,6922	0,62887	-9,1
SEK	9,1271	9,1607	0,4
NOK	8,0059	7,5082	-6,2
SGD	1,9712	1,6915	-14,2
AUD	1,7385	1,7378	0,0
CNY*	9,4309	7,8775	-16,5

\* Chinese Yuan (Renminbi)

Konserni jatkoi politiikkansa mukaista kurssiriskien suojausta muissa kuin euromääräisissä liikevaihtumuutoksissa. Suojaus tapahtui pääasiassa valuuttojen termiinkaupoilla. Kurssisuojaus kattaa riskit keskimäärin noin vuodeksi eteenpäin. Tämä toimintatapa ei täysin suojaa konsernia valuuttakurssimuutoksilta, mutta se minimoi riskit, jotka liittyvät tilauskannan katteisiin ja antaa aikaa tehdä tarvittavia toimenpiteitä, kun valuuttakurssit merkittävästi ja suhteellisen pysyvästi muuttuvat.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen (pois lukien ostettujen yritysten käyttöomaisuus ja liikearvo) olivat 8,6 milj. euroa (12,9). Investoinnit koostuvat pääasiassa koneiden, laitteiden ja tietotekniikan uudistamisesta. Investoinnit aineettomaan käyttöomaisuuteen (pois lukien ostetut toiminnot) ja yhteisyritysten osakkeisiin tai vähemmistöosuuksiin olivat yhteensä 3,7 milj. euroa (1,0).

Konsernin investoinnit yhteensä olivat 12,4 milj. euroa (vuonna 2002: 13,9 milj. euroa), joka on jonkun verran vähemmän kuin vastaavat poistot.

## Tutkimus ja kehitystoiminta

Konsernin suorat tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 7,9 milj. euroa (8,2) tai 2,1 % (2,0) uuslaitetoimintojen liikevaihdosta (liikevaihto ilman Kunnossapitopalveluiden liikevaihtoa).

Uuden köysinostinsarjan kehitystyö vietin loppuun. Tämä uudenaikainen ja kilpailukykyinen nostinsarja on nyt täysin korvannut vanhat nostimet. Kehitystyön painopiste on siirtynyt tuotekehityksestä kunnossapidon työkalujen kehittämiseen.

## Henkilöstön kehittäminen

Henkilöstön kehittämiseen ja kouluttamiseen käytettiin konsernissa noin 8.000 koulutuspäivää. Kaikki koulutusohjelmat jatkuivat organisaation kaikilla tasoilla ja niihin sisältyi teknistä ja myyntikoulutusta, keskijohdolle ja asiantuntijoille suunnattua koulutusta (KCI Academy) sekä ylimmän johdon koulutusta, joka toteutettiin yhteistyössä IMD:n (Lausanne, Sveitsi) kanssa.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Henkilöstö

KCI Konecranes -konsernin henkilöstömäärä vuoden 2003 lopussa oli 4.350, joka oli 91 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Kun jätetään huomiotta hankittujen yritysten henkilöstö ja Kiinan kasvavat toiminnot, henkilöstön kokonaismäärä väheni noin 190 henkilöllä.

Työntekijöitä oli vuonna 2003 keskimäärin 4.423 (4.396).

## Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuspolitiikkansa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Vakuutusmarkkinoiden kiristyttyä konsernissa on kiinnitetty huomiota myös muiden riskienhallintatoimenpiteiden tehostamiseen yksiköissä, kuitenkin suojauksen tasoa alentamatta.

## Riita-asiat

Syyskuussa 2003 KCI Konecranes Oyj, Konecranes Inc., Baan Company N.V., Baan International B.V., Baan Development B.V., Baan USA Inc, ja SSA Global Technologies, Inc. sopivat kaikki keskeytettyyn Omniman-projektiin (toiminnanohjauksen kehitysprojekti) liittyneet riita-asiat. Sopimus on lopullinen ja sen mukaisesti kaikki oikeudenkäynnit Ruotsissa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa lopetettiin. Sopimuksen yksityiskohdat ovat luottamuksellisia, mutta sopimuksesta aiheutui 8,1 milj. euron suuruisen saatavan alaskirjaus, joka kirjattiin tuloslaskelmaan satunnaiseränä (vaikutus tulokseen verojen jälkeen oli 5,7 milj. euroa). Sovintosopimuksella ei ollut vaikutusta konsernin kassavirtaan.

Vuoden 2003 lopussa konsernilla ei ollut vireillä merkittäviä oikeudenkäyntejä tai riita-asioita.

## Konsernin rakenne

KCI Konecranes -konserni teki kaksi yritystosta vuoden 2003 alussa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä konserni hankki Houstonissa, Yhdysvalloissa toimivan CraneMann Inc:in liiketoiminnot. Toisen vuosineljänneksen alussa konserni hankki saksalaisen nosturihuoltoyhtiön Kubi Kran- und Bagger-Instandsetzung GmbH:n (KUBI). CraneMannin hankinnan myötä konserni vahvisti asemaansa nosturi- ja huoltopalveluiden toimittajana Meksikonlahden alueella sekä offshore-teollisuudessa. KUBI vahvistaa konsernin asemaa sisämaan terminaaleissa ja jokisatamissa erityisesti Saksassa.

Konserni jatkoi myynti- ja yhteisyritysverkoston laajentamista Aasiassa. Kiinassa konserni teki yhteisyrityssopimuksen Jiangyin Dingli Shanghai High Tech Industrial Crane Company Ltd:n kanssa ja hankki 30 % osuuden yhtiöstä. Konserni teki yhteisyrityssopimuksen myös Shanghai High Tech Industrial Company Ltd:n kanssa ja hankki 25 % osuuden yhtiöstä. Konserni teki yhteisyrityssopimuksen myös kiinalaisen Guangzhou Technocranes Company Ltd:n kanssa ja hankki 25 % osuuden yhtiöstä. Marraskuun 6. päivä 2002 konserni solmi yhteisyrityssopimuksen japanilaisen Meidensha Corporationin kanssa. Yhteisyrityksen muodostaminen Meidenshan kanssa vahvistettiin huhtikuussa 2003. KCI Konecranes omistaa 49 % Meiden Hoist System Company Ltd:n osakkeista. Lisäksi konsernilla on optio kasvattaa osakeomistuksensa 65 %:iin maaliskuuhun 2008 mennessä.

Konserni on monin keinoin pyrkinyt parantamaan kilpailukykyään. Jo tehtyihin toimenpiteisiin kuuluivat mm Standardinostolaitteiden tietyjen suunnittelu- ja teknisten toimintojen ulkoistaminen (KCI Hoists Oy) sekä Erikois-

nosturiyhtiö Kulicke Konecranes GmbH:n teknisen ja projektihallinnollisen toimiston sulkeminen Frankfurtissa, Saksassa. Pienten siirtomootoreiden valmistus Tammisaaresta ulkoistettiin. Suomessa kiinteistöjen huoltopalvelut, joka oli osa Työstökonehuoltoa (MTM), aikaisemmalta nimeltään Tehdaspalvelut, myytiin. 1.1.2004 kaikki MTM-toiminnot, joita oli hoitanut neljä erillistä yhtiötä, siirrettiin Konecranes Nordic Oy:hyn. Tämä yhdistäminen johti myös henkilöstön vähennyksiin. Samalla muutettiin myös Konecranes Nordicin nimi Konecranes Service Oy:ksi.

Tilivuoden päättymisen jälkeen Ranskassa sijaitsevan Erikoisnosturitehtaan valmistuksen lopettaminen eteni. Tulevaisuudessa yhtiö, CGP Konecranes, keskittyy Erikoisnostureiden markkinointiin ja myyntiin. KCI Motors Oy:ssä aloitettiin neuvottelut henkilöstön kanssa mootorituotannon kustannustehokkuuden nostamiseksi. Koko tuotannon ulkoistamista tullaan myös harkitsemaan.

## Osakkeen hintakehitys ja osakevaihto

KCI Konecranes Oyj:n osakkeen hinta nousi vuoden 2003 aikana 18,51 % ja sen päätöskurssi oli 27,60 euroa (v. 2002: 23,29). Korkein kaupantekokurssi vuonna 2003 oli 29,39 euroa (v. 2002: 36,83 euroa) ja alin kurssi 17,20 euroa (v. 2002: 19,80 euroa). Vuoden 2003 aikana HEX-yleisindeksi nousi 4,44 %, HEX-portfoliindeksi 16,21 % ja toimialaindeksi (metalliteollisuus) 30,67 %.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 394,9 milj. euroa sisältäen konsernin hallussa olevat omat osakkeet (v. 2002: 333,2 milj. euroa.), joka Helsingin Pörssissä listatuista yhtiöistä 34:ksi suurin.

KCI Konecranes Oyj:n osakkeen kokonaisvaihto oli 12.661.860 osaketta, mikä vastaa 88,49 %:a yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä (14.308.630 osaketta). Osakevaihto oli arvoltaan 284,8 milj. euroa, joka oli 25:ksi suurin osakevaihto Helsingin Pörssissä.

## Yhtiön omat osakkeet

Vuoden 2003 lopussa KCI Konecranes Oyj omisti 264.100 omaa osakettaan, mikä edustaa 1,85 %:a osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Yhtiö hankki osakkeet 20.2.–5.3.2003 välisenä aikana keskihintaan 20,75 euroa/osake. Osakkeet ovat nimellisarvoltaan yhteensä 528.200 euroa ja hankintarvoltaan yhteensä noin 5,5 milj. euroa.

Vuoden 2003 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita enintään 715.431 kpl. Kun otetaan huomioon yhtiön vuoden 2003 lopussa omistamat osakkeet, hallituksella on valtuutus hankkia vielä 451.331 yhtiön omaa osaketta.

## Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on rekisteröity osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 9.3.2004. Osinkojen maksupäivä on 16.3.2004.

## Tulevaisuudennäkymät

Markkinoilla ei ole näkyvissä suuria muutoksia: tilanne Euroopassa pysyy huonona, Amerikassa on havaittavissa kasvua, Aasian-Tyynemeren alueella kasvu jatkuu voimakkaana. Sisäiset tehostamistoimet ja Aasian alueen kehitys kasvattavat liikevaihtoa ja parantavat tulosta. Vahva euro suhteessa dollariin tiedostetaan riskitekijäksi.

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

		1.1.2003–31.12.2003 (1.000 EUR)	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)
Viite 1	<b>Liikevaihto</b>	<b>664.540</b>	<b>713.638</b>
Viite 2	Liiketoiminnan muut tuotot	2.120	2.940
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-347	-226
Viite 3	Poistot ja arvonalentumiset	-16.495	-15.517
Viite 4	Liiketoiminnan muut kulut	-628.355	-663.236
	<b>Liikevoitto</b>	<b>21.463</b>	<b>37.599</b>
Viite 5	Rahoitustuotot ja -kulut	-2.608	-1.123
	<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>18.855</b>	<b>36.476</b>
Viite 6	Satunnaiset erät	-8.138	0
	<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>10.717</b>	<b>36.476</b>
Viite 7	Verot	-4.033	-11.845
	<b>Tilikauden voitto</b>	<b>6.684</b>	<b>24.631</b>

# KONSERNIN TASE

VASTAAVAA		31.12.2003 (1.000 EUR)	31.12.2002 (1.000 EUR)
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
Viite 8	Aineettomat oikeudet	5.358	6.033
Viite 9	Liikearvo	13.875	17.889
Viite 10	Konserniliikearvo	5.401	5.573
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	7.929	5.764
		<b>32.563</b>	<b>35.259</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
Viite 11	Maa-alueet	3.856	3.796
Viite 12	Rakennukset ja rakennelmat	18.907	21.998
Viite 13	Koneet ja kalusto	31.251	29.774
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	964	625
		<b>54.978</b>	<b>56.193</b>
<b>SIJOITUKSET</b>			
Viite 14	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	3.493	1.002
Viite 15	Muut osakkeet ja osuudet	1.476	984
Viite 16	Omat osakkeet	5.480	0
		<b>10.449</b>	<b>1.986</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>VAIHTO-OMAISUUS</b>			
	Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	36.577	39.564
	Keskeneräiset työt	32.968	30.393
	Ennakkomaksut	2.857	3.984
		<b>72.402</b>	<b>73.941</b>
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>			
	Lainasaamiset	55	163
	Muut saamiset	305	305
		<b>360</b>	<b>468</b>
Viite 17	LYHYTAIKAISET SAAMISET		
	Myyntisaamiset	126.429	123.432
	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2.047	2.997
	Lainasaamiset	44	20
	Muut saamiset	11.332	21.500
Viite 23	Laskennallinen verosaaminen	6.015	3.990
Viite 18	Siirtosaamiset	72.431	62.177
		<b>218.298</b>	<b>214.116</b>
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>			
		13.159	15.177
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>304.219</b>	<b>303.702</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>402.209</b>	<b>397.140</b>



# KONSERNIN TASE

VASTATTAVAA		31.12.2003 (1.000 EUR)	31.12.2002 (1.000 EUR)
Viite 19	<b>Oma pääoma</b>		
	Osakepääoma	28.617	28.617
	Ylikurssirahasto	21.839	21.839
	Omien osakkeiden rahasto	5.480	0
	Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretty osuus	3.391	3.326
	Muuntoero	-5.851	-4.342
	Edellisten tilikausien voitto	103.203	99.172
	Tilikauden voitto	6.684	24.631
		<b>163.363</b>	<b>173.243</b>
	<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>61</b>	<b>68</b>
Viite 20	<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>20.337</b>	<b>11.960</b>
	<b>Vieras pääoma</b>		
Viite 21	<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Viite 21	Joukkovelkakirjalainat	25.000	25.000
	Eläkelainat	1.491	1.989
Viite 25	Muut lainat	4.010	1.807
Viite 23	Laskennallinen verovelka	2.011	2.636
		<b>32.512</b>	<b>31.432</b>
Viite 24	<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
	Lainat rahoituslaitoksilta	1.326	10.345
	Eläkelainat	497	497
Viite 22	Optiolaina	19	50
	Saadut ennakot	26.201	16.509
	Ostovelat	49.554	50.014
Viite 24	Velat omistusyhteisyrityksille	105	46
Viite 24, 25	Muut velat	37.285	21.738
Viite 24	Siirtovelat	70.949	81.238
		<b>185.936</b>	<b>180.437</b>
	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>218.448</b>	<b>211.869</b>
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>402.209</b>	<b>397.140</b>

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2003–31.12.2003 (1.000 EUR)	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)
Liikevoitto <sup>1)</sup>	22.182	37.891
Poistot	16.495	15.517
Rahoitustuotot ja -kulut	2.556	4.427
Verot	-8.560	-11.636
<b>Tulorahoitus</b>	<b>32.673</b>	<b>46.199</b>
Liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	-26.284	26.111
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	-2.743	11.585
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys(+), vähennys(-)	20.578	-17.565
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>24.224</b>	<b>66.330</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja -ennakkomaksut	-9.085	-12.103
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan käyttöomaisuuteen ja pitkäaikaisiin sijoituksiin	-1.339	-3.352
Hankittujen yhtiöiden käyttöomaisuus	-2.080	-6.798
Omien osakkeiden ostot	-5.480	-9.873
Käyttöomaisuuden myyntituotot	655	1.168
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-17.329</b>	<b>-30.958</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>6.895</b>	<b>35.372</b>
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys(-)	-560	-25.476
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	6.045	3.129
Maksetut osingot	-13.342	-13.230
<b>Ulkopuolinen rahoitus</b>	<b>-7.857</b>	<b>-35.577</b>
Korjauserät <sup>2)</sup>	-1.056	-1.391
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>-2.018</b>	<b>-1.596</b>
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	15.177	16.773
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	13.159	15.177
<b>Taseen mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>-2.018</b>	<b>-1.596</b>

<sup>1)</sup> Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu osakkuusyhtiöiden tuloksella ja käyttöomaisuuden myyntivoitolla / -tappiolla.

<sup>2)</sup> Rahojen ja pankkisaamisten muuntoerot.

# TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menettelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20-50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 %:n väliltä tai välillinen osakeomistus.

### Laskentaperiaatteet

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konserniliikearvona.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot sisältyvät osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osuuksiin omistusyhteyksilyrityksissä.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettynä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden tuottojen ja niitä vastaavien veronalaisten tulojen samoin kuin kulujen ja niitä vastaavien verotuksessa vähennyskelpoisten menojen jakotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty varaisuutta noudattaen omana eränä tuloslaskelman veroihin ja taseeseen.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, samoin kuin tilinpäätöshetken verokannan mukaan määritetyt laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutokset.

Konsernissa on aloitettu kansainvälisten kirjanpitostandardien käyttöönottoprosessi (International Financial Reporting Standards, IFRS). Konsernin ensimmäinen julkistettava IFRS-tilinpäätös laaditaan tilikaudelta 2005. Tilikaudelta 2004 kerätään IFRS-mukaiset vertailutiedot ja laaditaan avaava tase 1.1.2004 sekä täsmäytys-laskelma suomalaisen tilinpäätöskäytännön ja IFRS:n välillä.

IFRS-standardien käyttöönottoprosessi on jatkunut konsernissa kouluttamalla henkilökuntaa sekä päivittämällä laskentaohjeita uusien standardien vaatimusten täyttämiseksi. Avaavan IFRS-taseen 1.1.2004 valmisteluun on soveltuvin osin ryhdytty jo vuoden 2003 puolella, mutta pääosa avaavasta IFRS-taseesta laaditaan vuoden 2004 aikana.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssien ja tuloslaskelmat tilikauden keskipäivien kurssien mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN JA KURSSIEROJEN KÄSITTELY

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Termiinisopimuksien katetut saamiset ja velat on arvostettu sopimusten mukaisiin kurssiin. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Kurssierot termiinisopimuksista, joita on käytetty ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman suojauksessa, on netotettu muuntoeron kanssa ja kirjattu omaan pääomaan. Suojauksen kurssierosta aiheutunut vero on vastaavasti vuodelta 2003 siirretty omaan pääomaan.

### LIIVEVAIHTO

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tulotettu suoriteperusteisesti. Pitkäkestoiset nosturi- ja modernisaatioprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Merkittävimmät pitkäkestoiset projektit liittyvät edelleen satama- ja telakka-nostureihin (= Konecranes VLC Oy).

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikuluksi.

### ELÄKEJÄRJESTELYT JA ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin.

### VUOKRASOPIMUKSET (LEASING)

Konserni kirjaa rahoitusleasingisopimuksin vuokratut hyödykkeet kirjanpitoon siten kuin ne merkittäisiin ostettuina. Muiden voimassaolevien leasingisopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenuun. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin. Keskeneräiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

# TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

## AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Maa-alueiden ja rakennusten arvoon voi konsernissa sisältyä määrältään merkityksettämiä arvonkorotuksia. Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

– Rakennukset ja rakennelmat	5–40 vuotta
– Koneet ja kalusto	4–10 "
– Liikearvo	5–20 "
– Muu aineeton käyttöomaisuus	4–10 "

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Liikearvot Konecranes T&H GmbH:sta, Kulicke Konecranes GmbH:sta ja Drivecon, Inc:sta poistetaan kymmenessä vuodessa ja Noell Konecranes GmbH:sta kahdessakymmenessä vuodessa. Nämä vastaavat hankintojen arvioitua vaikutusaikaa. Muu liikearvo poistetaan viidessä vuodessa.

## OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan sijoituksiin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina tuotoista on vähennetty ne tilikauteen tai aiempiin tilikausiin kohdistuvat vastaiset menot, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa. Samoin on vähennetty tuotoista ne vastaiset menetykset, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## YMPÄRISTÖMENOT

Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaan ympäristömenot kirjataan suoriteperusteisesti sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

## RAHOITUSLASKELMA

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään kassavirtalaskelman avulla jaoteltuna liiketoiminnan, investointien ja ulkopuolisen rahoituksen kassavirtoihin. Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla aloittava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan, paitsi kassavarat ja pankkitalletukset, jotka aloittavassa taseessa arvostetaan 31.12.2002 ja 31.12.2001 kurssiin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Kaikki luvut miljoonina euroina.

## TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto	2003	2002
Markkina-alueittain:		
Suomi	65,1	79,4
Muut pohjoismaat	37,0	49,2
Muu EU	178,6	220,9
Muu Eurooppa	62,9	50,8
Amerikka	221,3	242,4
Aasia ja Australia	75,0	52,1
Lähi-Itä	20,4	15,1
Muut	4,2	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>664,5</b>	<b>713,6</b>

## Osatuloutus: (katso tilinpäätösperiaatteet)

Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais-hankkeiden määrä yhteensä:	74,2	90,4
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais-hankkeiden määrä tilikaudella:	40,7	80,1
Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta):		
– Toimitusasteen mukaan tuloutettava	118,4	122,7
– Toimitettaessa tuloutettava	92,8	83,3

## 2. Muut liiketoiminnan tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	0,4
Vacon Oyj:n osakkeiden myyntivoitot	0,0	0,3
<b>Muut tuotot</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>

## 3. Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	1,9	1,6
Liikearvo	2,2	2,2
Konserniliikearvo	1,2	1,1
Rakennukset ja rakennelmat	1,9	2,0
Koneet ja kalusto	9,3	8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>16,5</b>	<b>15,5</b>

## 4. Kulut ja henkilöstö

Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-4,3	2,2
Valmistus omaan käyttöön	-0,4	-2,2
Ainekäyttö	207,1	226,1
Ulkopuoliset palvelut	91,7	100,5
Palkat ja palkkiot	166,5	172,9
Eläkekulut	14,5	14,0
Muut henkilösivukulut	32,8	34,0
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>120,5</b>	<b>115,8</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>628,4</b>	<b>663,3</b>

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

	2003	2002
Toimitusjohtajat	4,8	5,2
Hallituksen jäsenet	0,1	0,1
<b>Muun henkilöstön palkat</b>	<b>161,6</b>	<b>167,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>166,5</b>	<b>172,9</b>
Henkilöstö keskimäärin	4.423	4.396
Henkilöstö 31.12.	4.350	4.441
josta Suomessa	1.558	1.606

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

## 5. Rahoitustuotot ja kulut

Saadut osingot	0,1	0,0
Korkotuotot vaihtuvista aktiivoista	1,1	1,9
Muut rahoitustuotot	1,0	1,5
Korkokulut	-4,2	-3,9
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1,2</b>

## 6. Satunnaiset erät

Satunnaiset kulut (Omniman-projekti)	8,1	0,0
--------------------------------------	-----	-----

## 7. Verot

Tuloverot satunnaisista eristä	-2,4	0,0
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut konserniyhtiöiden verot	9,1	13,1
Aiempien tilikausien verot	0,5	-1,3
Yhtiöveron hyvitys	-0,1	-0,1
Konsolidoinnista johtuva laskennallisen verovelan muutos	-1,0	0,8
<b>Ajoituseroista johtuva laskennallisen verovelan muutos</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>11,9</b>

## TASE

### 8. Aineettomat oikeudet

Alkuperäinen hankintameno 1.1.	14,0	10,5
Lisäykset	0,5	3,9
Siirto omaisuuserien välillä	1,1	0,0
<b>Vähennykset</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>
Hankintameno 31.12.	15,5	14,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-8,4	-6,9
<b>Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,5</b>
Tasearvo vuoden lopussa	5,3	6,0

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

9. Liikearvo	2003	2002
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	26,1	25,1
Lisäykset	0,0	1,7
Siirto omaisuuserien välillä	-1,1	0,0
Hankintameno 31.12.	25,0	26,8
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-8,9	-6,6
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-2,2	-2,2
Tasearvo vuoden lopussa	13,9	18,0

10. Konserniliikearvo		
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	14,5	14,4
Lisäykset	1,2	0,3
Vähennykset	-0,2	-0,2
Hankintameno 31.12.	15,5	14,5
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-9,0	-7,8
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,1	-1,1
Tasearvo vuoden lopussa	5,4	5,6

Konserniliikearvon hankintamenoan vuoden lopussa sisältyy vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta syntyneitä liikearvoa MEUR 1,8 (MEUR 2,1 vuonna 2002), joka vähenee varausten ja poistoeron purkamisen tahdissa.

11. Maa-alueet		
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	3,6	3,8
Lisäykset	0,4	0,0
Vähennykset	-0,1	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	3,9	3,8

12. Rakennukset ja rakennelmat		
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	41,9	40,8
Lisäykset	0,2	3,5
Siirto omaisuuserien välillä	0,2	-0,1
Vähennykset	-0,3	-1,0
Hankintameno 31.12.	42,0	43,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-21,1	-19,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,2
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-2,0	-2,0
Tasearvo vuoden lopussa	18,9	22,0

Aineellisen käyttöomaisuuden tasearvo 31.12.2003 sisältää 0,8 MEUR leasing-omaisuutta (MEUR 1,1 v. 2002).

13. Koneet ja kalusto		
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	96,5	88,4
Lisäykset	9,1	10,4
Siirto omaisuuserien välillä	-0,2	0,1
Vähennykset	-4,4	-4,8
Hankintameno 31.12.	101,0	94,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-63,9	-60,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,3	4,2
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-9,1	-8,4
Tasearvo vuoden lopussa	31,3	29,8

Koneiden ja laitteiden tasearvo on lähellä koneiden ja kaluston tasearvoa. Aineellisen käyttöomaisuuden tasearvo 31.12.2003 sisältää 3,4 MEUR leasing-omaisuutta (MEUR 0,0 v. 2002).

14. Osuudet omistusyhteisyrityksissä	2003	2002
Tasearvo 1.1.	1,0	1,2
Muutos omistusyhteisyrityksosuuksissa	-0,4	-0,2
Lisäykset	2,9	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	3,5	1,0

Omistusyhteisyritysosakkeiden tasearvo muodostuu konsernin osuudesta hankintahetken omasta pääomasta oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla omistusyhteisyrityksen omassa pääomassa. Osakkuusyhtiöiden hankintaan liittyvä liikearvo oli vuoden lopussa 1,2 MEUR (0,5 MEUR 2002).

15. Muut osakkeet ja osuudet		
Tasearvo 1.1.	1,0	0,7
Lisäykset	0,5	0,3
Tasearvo vuoden lopussa	1,5	1,0

16. Omat osakkeet		
Tasearvo 1.1.	0,0	7,5
Lisäykset	5,5	9,9
Vähennykset	0,0	-17,4
Tasearvo vuoden lopussa	5,5	0,0

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2003 valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien tai luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä on korkeintaan 5% koko osakepääomasta ja äänimäärästä. Tämä tarkoittaa 715.431 osaketta vuonna 2003. Valtuutus on voimassa 6.3.2003–5.3.2004. Valtuutus ei koske osakkeiden luovuttamista osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentin tarkoittamalle lähipiirille. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 20.2.2003–5.3.2003 välisenä aikana 264.100 kappaletta omia osakkeitaan keskihintaan 20,75 EUR/kpl. Yhtiön hallussa oli 31.12.2003 264.100 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 528.200 EUR ja ne vastaavat 1,85 % osakkeista ja äänimäärästä. Osakkeiden yhteenlaskettu hankintameno oli noin 5,5 MEUR.

17. Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä:		
Myyntisaamiset	1,8	3,0
Vekselisaamiset	0,2	0,0
Yhteensä	2,0	3,0



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Osatuloutuksessa netotetut erät:

	2003	2002
Osatuloutussaamiset	41,3	59,7
Saadut ennakkomaksut	41,3	59,7
<b>18. Siirtosaamiset</b>		
Tuloverot	6,0	10,5
Korat	0,1	0,1
Osatuloutussaamiset	33,0	30,6
Johdannaisinstrumenttien korko- ja kurssieroajaksotukset	24,2	11,9
Muut siirtosaamiset	9,1	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>72,4</b>	<b>62,1</b>
<b>19. Oma</b>		
Osakepääoma 1.1	28,6	30,0
Siirto ylikurssirahastoon	0,0	-1,4
Osakepääoma 31.12.	28,6	28,6
Ylikurssirahasto 1.1.	21,8	20,4
Siirto osakepääomasta	0,0	1,4
Ylikurssirahasto 31.12.	21,8	21,8
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	0,0	7,5
Lisäykset	5,5	9,9
Vähennykset	0,0	-17,4
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	5,5	0,0
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (aloittava tase)	3,3	3,3
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	0,4	0,2
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretyn osuuden väheneminen	-0,3	-0,2
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>
Muuntoero 1.1.	-4,4	-3,6
Muuntoeron muutos	-1,5	-0,7
Muuntoero 31.12.	-5,9	-4,3
Kertyneet voittovarot 1.1.	123,8	122,6
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	-0,4	-0,3
Muuntoerosta aiheutuva vero	-1,4	0,0
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-5,5	-9,9
Osingonjako	-13,3	-13,2
Kertyneet voittovarot 31.12.	103,2	99,2
Tilikauden voitto	6,7	24,6
Oma pääoma yhteensä	163,4	173,2

Jakokelpoiset voittovarot 31.12.

	2003	2002
Kertyneet voittovarot 31.12.	103,2	99,2
Tilikauden voitto	6,7	24,6
Muuntoero	-5,9	-4,3
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 1.1.	-0,9	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>103,1</b>	<b>119,1</b>

## 20. Pakolliset varaukset

Takuuvaraukset	6,2	6,0
Tuotevastuuvaraukset	0,4	0,7
Strukturointivaraukset	8,1	0,3
Eläkevastuuvaraukset	4,4	3,7
Muut varaukset	1,2	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>20,3</b>	<b>12,0</b>

## 21. Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkelainat muodostuvat eläkevakuutuslaitoksilta takaisin lainatuista vakuutusmaksuista. Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua:

Muut lainat	0,4	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

Joukkovelkakirjalainat: 2000 / 2005 6,25% 25,0 25,0

## 22. Optiot ja optiolaina

KCI Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous 4. maaliskuuta 1997 päätti 50.456,38 euron suuruudesta optiolainasta KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille. Laina-aika on kuusi vuotta ja lainalle ei makseta korkoa. Kuhunkin 16,82 euron nimellisarvoiseen velkakirjaan liittyy 100 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään yhden KCI Konecranes Oyj:n kahden euron nimellisarvoisen osakkeen merkintähintaan 26,07 euroa. Osakkeet voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. alkaen 1.4.2003 ja viimeistään 31.10.2008. KCI Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 1997 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 600.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 300.000 uudella osakkeella.

Varsinainen yhtiökokous 11. maaliskuuta 1999 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI Konecranes Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 33 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2002 ja päättyy 31.3.2005 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2005 ja päättyy 31.3.2008. KCI Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 1999 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 600.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 300.000 uudella osakkeella.

Varsinainen yhtiökokous 8. maaliskuuta 2001 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI Konecranes Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 34 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2004 ja päättyy 31.3.2007 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2007 ja päättyy 31.3.2010. KCI Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2001 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 600.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 300.000 uudella osakkeella.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Varsinainen yhtiökokous 6. maaliskuuta 2003 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 600.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600.000 kappaletta KCI Konecranes Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksista 200.000 merkitään tunnuksella 2003A, 200.000 tunnuksella 2003B ja 200.000 tunnuksella 2003C. Kukin 2003A optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden kappaleen kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 20,56 euroa. Hallitus voi päättää korottaa osakkeiden merkintähintaa yllämainitusta optio-oikeuksien 2003B ja 2003C osalta ennen kysyisten optio-oikeuksien mukaisten osakkeiden merkintäajan alkamista. Osakkeiden merkintäaika 2003A optioiden osalta alkaa 2.5.2005 ja päättyy 31.3.2007, 2003B optioiden osalta alkaa 2.5.2006 ja päättyy 31.3.2008 ja 2003C optioiden osalta alkaa 2.5.2007 ja päättyy 31.3.2009. KCI Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien osake-merkintöjen seurauksena nousta enintään 1.200.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 600.000 uudella osakkeella.

23. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat	2003	2002
Laskennalliset verosaamiset, jotka johtuvat		
Konsolidoinnista	1,8	1,0
Ajoituseroista	4,2	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>4,0</b>

Laskennalliset verosaamiset, jotka johtuvat		
Ajoituseroista	0,6	0,9
Tilinpäätössiirtojen kertymästä	1,4	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,7</b>

## 24. Muut lyhytaikaiset velat

Siirtovelat:		
Välttämät verot	6,8	13,3
Palkat ja henkilösivukulut	24,6	25,5
Eläkekulut	4,0	3,9
Korot	6,9	5,0
Muut	28,7	33,6
<b>Yhteensä</b>	<b>71,0</b>	<b>81,3</b>

Velat osakkuusyhtiöille:		
Ostovelat	0,1	0,0

Muut lyhytaikaiset velat:		
Shekkitilit	10,6	8,8
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	13,0	0,0
Vekselivelat (korottomia)	2,4	2,7
Arvonlisäverovelat	5,8	6,0
Muut velat	5,5	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>37,3</b>	<b>21,8</b>

## 25. Leasingvastuut

Rahoitusleasing:		
Tulevaisuudessa erääntyvien vähimmäisleasingmaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	1,3	0,2
1–5 vuotta	2,8	0,7
yli 5 vuotta	0,7	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>1,3</b>

Rahoitusleasingosopimusten nykyarvo	<b>2003</b>	<b>2002</b>
alle 1 vuotta	1,2	0,1
1–5 vuotta	2,6	0,5
yli 5 vuotta	0,8	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>1,1</b>

## 26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

ANNETUT VAKUUDET		
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	5,9	5,9
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Pantit	0,8	0,9
Takaukset	159,5	141,6
Osakkuusyhtiöiden velkojen puolesta		
Takaukset	0,8	0,8
Muiden puolesta		
Takaukset	0,1	0,1

## VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT TALOUDELLISET VASTUUT

Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	6,7	7,3
Myöhempinä tilikausina maksettavat	11,6	11,5
Muut vastuut	1,3	1,0

Leasingosopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa.

## YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN

Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	5,9	5,9
Pantit	0,8	0,9
Takaukset	160,4	142,5
Muut vastuusitoumukset ja vastuut	19,6	19,8
<b>Yhteensä</b>	<b>186,7</b>	<b>169,1</b>

## VELAT, JOILLA ON KIINNITYKSIÄ MAA-ALUEISIIN JA RAKENNUKSIIN

Eläkelainat	2,0	2,5
Annetut kiinnitykset	5,9	5,9

## 27. Avoin johdannaissopimuskanta

Valuuttatermiinisopimukset	441,7	411,4
Koronvaihtosopimukset	25,0	25,0
<b>Yhteensä</b>	<b>466,7</b>	<b>436,4</b>

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkorisiltä suojautumiseen. Yhteenlaskettu nimellisarvo ei anna oikeaa kuvaa sopimuksiin liittyvistä vastuista, sillä suurin osa sopimuksista on vastakkaisia. Johdannaisilla suojattu tilauskanta ja valuuttamääräinen oma pääoma on suuruusluokaltaan noin puolet johdannaissopimusten kokonaisnimellisarvosta.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

		1.1.2003–31.12.2003 (1.000 EUR)	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)
Viite 1	Liikevaihto	16.244	11.647
	Liiketoiminnan muut tuotot	37	77
Viite 2	Poistot ja arvonalentumiset	-887	-961
Viite 3	Liiketoiminnan muut kulut	-13.686	-13.809
	Liikevoitto	1.708	-3.045
Viite 4	Rahoitustuotot ja -kulut	982	1.709
	Voitto ennen satunnaisia eriä	2.690	-1.337
Viite 5	Satunnaiset erät	14.701	2.400
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	17.391	1.063
Viite 6	Tuloverot	-4.688	-331
	<b>Tilikauden voitto</b>	<b>12.704</b>	<b>732</b>

# EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA		31.12.2003 (1.000 EUR)	31.12.2002 (1.000 EUR)
	<b>Pysyvät vastaavat</b>		
	<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>		
Viite 7	Aineettomat oikeudet	283	710
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4.517	58
		<b>4.800</b>	<b>768</b>
	<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
Viite 8	Rakennukset ja rakennelmat	2	12
Viite 9	Koneet ja kalusto	748	739
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	142	0
		<b>892</b>	<b>751</b>
	<b>SIJOITUKSET</b>		
Viite 10	Osuudet saman konsernin yrityksissä	50.449	50.449
Viite 10	Muut osakkeet ja osuudet	326	326
Viite 11	Omat osakkeet	5.480	0
		<b>56.255</b>	<b>50.775</b>
	<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
	<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	55.268	63.653
		<b>55.268</b>	<b>63.653</b>
	<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
	Myyntisaamiset	139	1
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	2.749	2.382
Viite 12	Siirtosaamiset	22.957	3.496
	Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		
	Myyntisaamiset	0	1
	Muut saamiset	181	11.558
	Laskennallinen verosaaminen	102	0
Viite 12	Siirtosaamiset	604	7.310
		<b>26.732</b>	<b>24.749</b>
	<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
	<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>82.003</b>	<b>88.402</b>
	<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>143.951</b>	<b>140.697</b>

## EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA		31.12.2003 (1.000 EUR)	31.12.2002 (1.000 EUR)
Viite 13	<b>Oma pääoma</b>		
	Osakepääoma	28.617	28.617
	Ylikurssirahasto	21.839	21.839
	Omien osakkeiden rahasto	5.480	0
	Edellisten tilikausien voitto	42.822	60.911
	Tilikauden voitto	12.704	732
		<b>111.462</b>	<b>112.100</b>
	<b>Vieras pääoma</b>		
	<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Viite 14	Joukkovelkakirjalainat	25.000	25.000
Viite 14	Eläkelaina	180	240
		<b>25.180</b>	<b>25.240</b>
	<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
	Eläkelaina	60	60
	Ostovelat	946	1.164
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	311	570
Viite 15	Siirtovelat	330	0
	Muut velat	0	659
	Muut velat	115	158
Viite 15	Siirtovelat	5.547	745
		<b>7.309</b>	<b>3.356</b>
	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>32.489</b>	<b>28.596</b>
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>143.951</b>	<b>140.697</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2003–31.12.2003 (1.000 EUR)	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)
Liikevoitto <sup>1)</sup>	1.671	-3.122
Poistot	887	961
Rahoitustuotot ja -kulut	982	1.709
Satunnaiset erät	21.693	2.400
Verot	-4.711	-331
<b>Tulorahoitus</b>	<b>20.522</b>	<b>1.617</b>
Liikesaamiset lisäys (-), vähennys (+)	-567	29.227
Lyhytaikaiset velat lisäys (+), vähennys (-)	3.953	-7.503
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>23.908</b>	<b>23.341</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-401	-75
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	-4.659	-134
Omien osakkeiden ostot	-5.480	-9.873
Käyttöomaisuuden myyntituotot	37	82
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-10.503</b>	<b>-10.000</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>13.405</b>	<b>13.341</b>
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-60	-111
Maksetut osingot	-13.342	-13.230
<b>Ulkopuolinen rahoitus</b>	<b>-13.402</b>	<b>-13.341</b>
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	0	0
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	3	0
<b>Taseen mukainen likvidien varojen muutos</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu käyttöomaisuuden myyntivoitoilla / -tappioilla.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TULOSLASKELMA

### 1. Liikevaihto

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli MEUR 16,2 (MEUR 11,6 vuonna 2002), joka vastaa 100 % (100 % vuonna 2002) liikevaihdosta.

2. Suunnitelman mukaiset poistot	2003	2002
Aineettomat oikeudet	0,5	0,5
Koneet ja kalusto	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>

### 3. Kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:

Palkat ja palkkiot	3,6	3,3
Eläkekulut	0,6	0,7
Muut henkilösivukulut	0,4	0,5
Muut liiketoiminnan kulut	9,1	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>13,8</b>

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Hallituksen palkkiot	0,1	0,1
Muut henkilöstön palkat	3,5	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>3,3</b>

Henkilöstö keskimäärin

	57	56
--	----	----

### 4. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:

Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	0,3	0,1
Yhtiöveron hyvitys	0,1	0,1
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:

Konserniyhtiöiltä	2,2	3,1
-------------------	-----	-----

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä

	2,6	3,3
--	-----	-----

Korkokulut ja muut rahoituskulut:

Muut rahoituskulut	-1,7	-1,6
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,6</b>

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

	0,9	1,7
--	-----	-----

### 5. Satunnaiset tuotot ja kulut

Saatu konserniavustus	22,7	2,4
Ennen tilikautta syntyneet laskennalliset verosaamiset	0,1	0,0
Maksettu konserniavustus	-0,3	0,0
Nk. Omniman-projektiin alaskirjaus	-7,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>14,7</b>	<b>2,4</b>

## 6. Tuloverot

	2003	2002
Tuloverot satunnaisista eristä	4,2	0,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,5	-0,4
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>0,3</b>

## TASE

### 7. Aineettomat oikeudet

Alkuperäinen hankintameno	4,7	4,7
Lisäykset	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.	4,8	4,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-4,0	-3,5
<b>Tilikauden poisto</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,7

### 8. Rakennukset ja rakennelmat

Alkuperäinen hankintameno	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

### 9. Koneet ja kalusto

Alkuperäinen hankintameno	2,9	3,0
Lisäykset	0,4	0,1
Vähennykset	-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.	3,2	2,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-2,1	-1,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	0,2
<b>Tilikauden poisto</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,8	0,7

### 10. Osakkeet ja osuudet

Alkuperäinen hankintameno	50,8	50,8
Tasearvo vuoden lopussa	50,8	50,8

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka	Kirja-arvo	Omistusosuus
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,2	100 %
Konecranes VLC Oy	Hyvinkää	4,2	100 %
<b>Yhteensä</b>		<b>50,4</b>	

Muut osakkeet

Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	3,3 %
-------------------------	-----	-------

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

11. Omat osakkeet	2003	2002
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	0,0	7,5
Lisäykset	5,5	9,9
Vähennykset	0,0	-17,4
Tasearvo vuoden lopussa	5,5	0,0

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 20.2.2003 – 5.3.2003 välisenä aikana 264.100 kappaletta omia osakkeitaan keskihintaan 20,75 EUR/kpl. Yhtiön hallussa oli 31.12.2003 264.100 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 528.200 EUR ja yhteenlaskettu hankintameno 5,5 MEUR, mikä vastaa 1,85 % osakkeista ja äänimäärästä.

12. Siirtosaamiset	2003	2002
Konserniavustus	22,7	2,4
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	0,6	8,1
Korot	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>23,5</b>	<b>10,8</b>

13. Oma pääoma	2003	2002
Osakepääoma 1.1.	28,6	30,0
Siirto ylikurssirahastoon	0,0	-1,4
Osakepääoma 31.12.	28,6	28,6

Ylikurssirahasto 1.1.	21,8	20,5
Siirto osakepääomasta	0,0	1,4
Ylikurssirahasto 31.12.	21,8	21,8

Omien osakkeiden rahasto 1.1.	0,0	7,5
Lisäykset	5,5	9,9
Vähennykset	0,0	-17,4
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	5,5	0,0

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	61,6	84,0
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-5,5	-9,9
Osinganjako	-13,3	-13,2
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	42,8	60,9

Tilikauden voitto	12,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>111,5</b>	<b>112,1</b>

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	2003	2002
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	42,8	60,9
Tilikauden voitto	12,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>55,5</b>	<b>61,6</b>

14. Pitkäaikainen vieras pääoma	2003	2002
Joukkovelkakirjalainat:		
2000/2005 6,25 %	25,0	25,0

15. Siirtovelat	2003	2002
Tilikauden verot	4,7	0,0
Palkat ja palkkojen sivukulut	0,5	0,5
Korot	0,2	0,2
Muut	0,6	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,9</b>	<b>0,7</b>

16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	2003	2002
VAKUUDET		
Tytäryhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	14,2	29,7

VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	2003	2002
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,2
Myöhemmin maksettavat	0,4	0,3

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN	2003	2002
Takaukset	14,2	29,7
Muut vastuut	0,6	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>30,2</b>

17. Avoin johdannaisopimuskanta	2003	2002
Valuuttatermiinisopimukset	0,9	2,1

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

# YHTIÖLISTA

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:		1.000 EUR Osakkeiden kirjanpitoarvo	Emon omistusosuus	Konsernin omistusosuus
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46.248	100	100
	Konecranes VLC Oy	4.201	100	100
<b>Muut tytäryhtiöosakkeet:</b>		<b>Osakkeiden kirjanpitoarvo</b>		<b>Konsernin omistusosuus</b>
Alankomaat:	Konecranes Holding BV	3.851		100
	Konecranes BV	18		100
	Verlinde Nederland BV	106		100
Australia:	Konecranes Pty Ltd.	131		100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	0		100
Eesti:	Konecranes Oü	0		100
Indonesia:	Pt. Konecranes	111		100
Iso-Britannia:	KCI Holding UK Ltd.	6.821		100
	Lloyds Konecranes Ltd	2.032		100
	Konecranes (U.K.) Ltd	1.405		100
	Lloyds British Pension Trustees Ltd.	0		100
Itävalta:	Konecranes Ges.m.b.H	217		100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893		100
	Provincial Cranes Inc.	31		100
Kiina:	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	829		100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	185		100
Korea:	Konecranes Korea Co., Ltd	158		100
Latvia:	Sia Konecranes Latvija	2		100
Liettua:	UAB Konecranes	52		100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300		100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	560		100
Meksiko:	Konecranes Mexico SA de CV	1.456		100
	Gruas Mexico SA de CV	745		100
Norja:	Konecranes A/S	908		100
Puola:	Konecranes Poland Sp. z o.o.	96		100
	Cranex Konecranes Sp. z o.o.	78		100
Ranska:	Verlinde S.A.	2.744		99,6
	KCI Holding France S.A.	1.660		100
	Konecranes (France) S.A.	1.879		100
	CGP-Konecranes S.A.	2.545		100
	KONE Ponts Roulants S.A.	0		100
Romania:	S.C. Prodmoreco S.A.	97		100
Ruotsi:	KVRM Holding Sverige AB	1.682		100
	KCI Special Cranes AB	0		100
	Konecranes AB	1.505		100
Saksa:	Pro Kran Service GmbH	1.300		100
	Konecranes GmbH	17.002		100
	SWF Krantechnik GmbH	15.500		100
	Konecranes T&H GmbH	4.649		100
	Kran- und Stahlbau Ludwig GmbH	1.239		100
	Noell Konecranes GmbH	6.848		100
	Kulicke Konecranes GmbH	6.304		100
	Kulicke Pro Kran Service GmbH	659		100
	Kubi Konecranes GmbH	1.239		100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	603		100
	Konecranes Pte Ltd	1.447		100

# YHTIÖLISTA

		1.000 EUR Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistusosuus
Suomi:	Finox Nosturit Oy	20	100
	Konecranes Komponentit Oy	6.540	100
	Konecranes Service Oy	2.615	100
	KCI Erikoisnosturit Oy	80	100
	KCI Hoists Oy	2.423	100
	KCI Motors Oy	1.384	100
	KCI Tehdaspalvelu Etelä-Suomi Oy	100	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	KCI Tehdaspalvelu Länsi-Suomi Oy	862	100
	KCI Tehdaspalvelu Keski-Suomi Oy	100	100
	Pirkanmaan Tehdaspalvelu Oy	11	100
	KCI Tehdaspalvelu Itä-Suomi Oy	748	100
	Työstökonekonekniikka Machine Tool Tech Oy	297	100
	Suomen Nosturitarkastus Oy	0	100
Tanska:	Konecranes A/S	74	100
Thaimaa:	Konecranes Service Co Ltd	79	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes CZ s r.o.	54	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	53	100
Ukraina:	ZAO Konecranes Ukraine	89	100
Unkari:	Konecranes Kft.	792	100
Venäjä:	ZAO Konecranes	6	100
Yhdysvallat:	KCI Holding USA, Inc.	12.084	100
	Konecranes America, Inc.	3.571	100
	Konecranes, Inc.	230	100
	R&M Materials Handling, Inc.	6.492	100
	Drivecon, Inc.	0	100
	KPAC, Inc.	1	100
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>			
Italia:	Prim S.p.A.	343	25
Japan:	Meiden Hoist System Company Ltd.	2.097	49
Kiina:	Shanghai High Tech Industrial Crane Co. Ltd	57	25
	Jiangyin Dingli ShengSai High Tech Industrial Crane Co., Ltd	320	30
	Guangzhou Technocranes Company Ltd	237	25
Ranska:	Levelec S.A.	56	20
	Boutonnier ADT Levage S.A.	100	25
	Manulec S.a.r.l.	46	25
	Manulec S.A.	190	25
	VH Manutention S.a.r.l.	0	25
	Sere Maintenance S.A.	47	25
Yhteensä:		3.493	
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>			
Indonesia:	Pt Technocranes International Ltd.	10	15
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	11	10
Ranska:	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Suomi:	Levator Oy	33	19
	Nostininnovaatiot Oy	345	17,44
	Vierumäen kuntorinne Oy	326	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes, C.A.	19	10
Viro:	AS Konesko	498	19
Muut :		234	
Yhteensä		1.476	

## LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

### LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO

	2003 (MEUR)	2002 (MEUR)
<b>Kunnossapitopalvelut</b>		
Liikevaihto	361,3	372,4
Liikevoitto	22,0	26,2
<b>Standardinostolaitteet</b>		
Liikevaihto	189,8	204,5
Liikevoitto	18,0	19,5
<b>Erikoisnosturit</b>		
Liikevaihto	178,6	209,2
Liikevoitto	13,1	16,7
Sisäinen myynti	-65,2	-72,5
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>664,5</b>	<b>713,6</b>
<b>Liikevoitto ennen yleiskuluja</b>	<b>53,1</b>	<b>62,4</b>
Konsernin yleiskulut	-29,5	-23,8
Konsolidointierät	-2,1	-1,0
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>21,5</b>	<b>37,6</b>
<b>HENKILÖSTÖ 31.12.</b>		
Kunnossapitopalvelut	2.662	2.698
Standardinostolaitteet	960	949
Erikoisnosturit	614	685
Konsernin yhteiset toiminnot	114	109
<b>Yhteensä</b>	<b>4.350</b>	<b>4.441</b>



# KCI KONECRANES -KONSERNI 1999–2003

Liiketoiminnan kehitys		2003	2002	2001	2000	1999
Saadut tilaukset	MEUR	611,9	598,9	679,1	764,4	538,7
Tilaukanta	MEUR	211,2	206,0	279,7	308,8	178,4
Liikevaihto	MEUR	664,5	713,6	756,3	703,0	591,5
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	599,4	634,2	679,2	644,2	538,3
Vienti Suomesta	MEUR	258,9	256,9	263,5	217,8	180,7
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		4.423	4.396	4.434	4.244	4.050
Investoinnit	MEUR	12,4	13,9	11,3	14,7	12,9
prosenttia liikevaihdosta	%	1,9%	1,9%	1,5%	2,1%	2,2%
Tutkimus ja kehitysmenot	MEUR	7,9	8,2	7,7	6,9	7,8
prosenttia standardinostolaitteiden liikevaihdosta <sup>1)</sup>	%	4,2%	4,0%	3,1%	2,7%	3,6%
prosenttia kokonaisliikevaihdosta	%	1,2%	1,1%	1,0%	1,0%	1,3%
<b>Kannattavuus</b>						
Liikevaihto	MEUR	664,5	713,6	756,3	703,0	591,5
Liiketulos ennen liikearvopoistoja	MEUR	24,8	40,9	59,4	43,7	34,8
prosenttia liikevaihdosta	%	3,7%	5,7%	7,9%	6,2%	5,9%
Liiketulos	MEUR	21,5	37,6	55,3	39,6	32,1
prosenttia liikevaihdosta	%	3,2%	5,3%	7,3%	5,6%	5,4%
Tulos ennen satunnaisia eriä	MEUR	18,9	36,5	52,4	34,0	30,2
prosenttia liikevaihdosta	%	2,8%	5,1%	6,9%	4,8%	5,1%
Voitto ennen veroja	MEUR	10,7	36,5	52,4	34,0	30,2
prosenttia liikevaihdosta	%	1,6%	5,1%	6,9%	4,8%	5,1%
Tilikauden voitto	MEUR	6,7	24,6	35,3	23,4	21,8
prosenttia liikevaihdosta	%	1,0%	3,4%	4,7%	3,3%	3,7%
<b>Tase ja tunnusluvut</b>						
Oma pääoma	MEUR	163,4	173,2	180,2	155,3	143,7
Taseen loppusumma	MEUR	402,2	397,1	455,9	450,0	352,3
Oman pääoman tuotto	%	7,5	14,2	22,0	16,4	16,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,8	17,8	24,3	19,4	21,7
Current ratio		1,5	1,6	1,6	1,4	1,7
Omavaraisuusaste	%	42,6	45,5	41,4	35,8	42,2
Gearing	%	27,8	19,1	28,9	57,7	35,8
<b>Numerotietoa osakkeista</b>						
Tulos / osake	EUR	0,88	1,69	2,40	1,59	1,48
Oma pääoma / osake	EUR	11,24	12,11	11,75	10,06	9,27
Kassavirta / osake	EUR	1,72	4,54	2,93	-0,29	-0,33
Osinko / osake	EUR	1,00*	0,95	0,90	0,71	0,71
Osinko / tulos	%	113,6	56,2	37,5	44,7	48,0
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,6	4,1	3,2	2,6	1,9
P/E -luku		31,4	13,8	11,9	17,0	25,8
Pörssikurssi alin / ylin	EUR	17,20/29,39	19,80/36,83	25,00/38,46	25,10/39,90	23,05/38,30
Osakkeen keskiarvo	EUR	22,49	28,74	31,72	32,67	30,24
Osakkeen markkina-arvo	MEUR	387,6	333,2	427,5	405,0	572,7
Pörssivaihto	(1.000)	12.662	11.939	8.581	7.379	13.198
Vaihtuvuus	%	90,2%	83,4%	57,2%	49,2%	88,0%

\* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

<sup>1)</sup> Tutkimus ja tuotekehitys palvelevat lähinnä standardinostolaitteita.

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Taseen oma pääoma} - \text{omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste:	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$
Gearing:	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$
Tulos / osake:	$\frac{\text{Tilikauden voitto +/- satunnaiset erät}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Oma pääoma / osake:	$\frac{\text{Taseen oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Kassavirta / osake:	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto:	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
P/E -luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa oleva osakkeiden määrä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo.

# HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 103.060.000 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 55.497.447,70 euroa, joista tilikauden voitto on 12.703.656,02 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,00 euroa kutakin 14.044.530 osaketta kohden eli yhteensä 14.044.530,00 euroa ja että jäljelle jäävä osuus 41.452.917,70 euroa jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2004

Björn Savén  
Hallituksen puheenjohtaja

Matti Kavetvuo  
Hallituksen jäsen

Timo Poranen  
Hallituksen jäsen

Juha Rantanen  
Hallituksen jäsen

Stig Stendahl  
Hallituksen jäsen

Stig Gustavson  
Hallituksen jäsen  
Toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### KCI KONECRANES OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet KCI Konecranes Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta ase-

masta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuu-  
vapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 11. päivänä helmikuuta 2004

Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Mikael Paul  
KHT

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2003 oli 28.617.260 euroa, joka oli jaettu 14.308.630 osakkeeseen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa.

KCI Konecranes Oyj:n osakepääoma on vähintään 20.000.000 euroa ja enintään 80.000.000 euroa. Osakepääomaa voidaan näissä rajoissa korottaa tai laskea yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

## Noteeraus ja pörssikoodi

KCI Konecranes Oyj:n osake on 27.3.1996 lähtien noteerattu Helsingin Pörssissä. Kaupankäynti Pörssissä tapahtuu euroissa.

Osakkeen tunnus	KCI1V	Pörssierä	100 osaketta
-----------------	-------	-----------	--------------

## Osakasrekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkilin numeron muutoksista sekä muista osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

## Yhtiön omat osakkeet

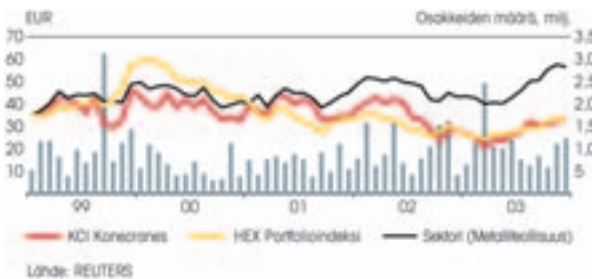
Vuoden 2003 lopussa KCI Konecranes Oyj omisti 264.100 omaa osakettaan, mikä edustaa 1,85 %:a osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Yhtiö hankki osakkeet 20.2.–5.3.2003 välisenä aikana keskihintaan 20,75 euroa/osake. Osakkeet ovat nimellisarvoltaan yhteensä 528.200 euroa ja hankintarvoltaan yhteensä noin 5,5 milj. euroa.

Vuoden 2003 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita enintään 715.431 kpl. Kun otetaan huomioon yhtiön vuoden 2003 lopussa omistamat osakkeet, hallituksella on valtuutus hankkia vielä 451.331 yhtiön omaa osaketta.

## Valtuutukset

Lukuun ottamatta vuosien 1997, 1999, 2001 ja 2003 optio-ohjelmia, hallituksella ei ole muita käyttämättömiä valtuutuksia osakepääoman korotukseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeelle laskuun. Vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous uudisti hallituksen valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita enintään 715.431 kpl ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hallitus esittää vuoden 2004 varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutuksen uudistamista.

## Osakkeen kurssikehitys ja vaihto kuukausittain 1999–2003



## Osakkeen hintakehitys ja osakevaihto

KCI Konecranes Oyj:n osakkeen hinta nousi vuoden 2003 aikana 18,51 % ja sen päätöskurssi oli 27,60 euroa (v. 2002: 23,29). Korkein kaupantekokurssi vuonna 2003 oli 29,39 euroa (v. 2002: 36,83 euroa) ja alin kurssi 17,20 euroa (v. 2002: 19,80 euroa). Vuoden 2003 aikana HEX-yleisindeksi nousi 4,44 %, HEX-portfoliindeksi 16,21 % ja toimialaindeksi (metalliteollisuus) 30,67 %.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 394,9 milj. euroa sisältäen konsernin hallussa olevat omat osakkeet (v. 2002: 333,2 milj. euroa.), joka oli Helsingin Pörssissä listatuista yhtiöistä 34:ksi suurin.

KCI Konecranes Oyj:n osakkeen kokonaisvaihto oli 12.661.860 osaketta, mikä vastaa 88,49 %:a yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä (14.308.630 osaketta). Osakevaihto oli arvoltaan 284,8 milj. euroa, joka oli 25:ksi suurin osakevaihto Helsingin Pörssissä.

## Verotusarvo Suomessa

Suomessa tapahtuvassa verotuksessa yhtiön osakkeen verotusarvo vuonna 2003 oli 19,32 euroa.

## Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on rekisteröity osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 9.3.2004. Osinkojen maksupäivä on 16.3.2004.

## Optio-ohjelmat

**Optio-ohjelma 1997** on suunnattu konsernin keski johdolle. Yhteensä 288 johtohenkilöä ja asiantuntijaa sai osakeoptioita, jotka oikeuttivat merkitsemään yhteensä 300.000 yhtiön osaketta. Osakeoptiot ovat olleet lunastettavissa 1.4.2003 lähtien hintaan 26,07 euroa/osake. Vuoden 2003 loppuun mennessä optio-ohjelman perusteella ei ollut tehty osakemerkintöjä.

**Optio-ohjelma 1999** on suunnattu sekä konsernin keski- että ylimmälle johdolle. Yhteensä 333 henkilöä sai optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 300.000 yhtiön osaketta hintaan 33 euroa/osake. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita kahdessa vaiheessa:

- Ensimmäinen vaihe: 1.4.2002–31.3.2005
- Toinen vaihe: 1.4.2005–31.3.2008

Vuoden 2003 loppuun mennessä optio-ohjelman perusteella ei ollut tehty osakemerkintöjä.

**Optio-ohjelma 2001** on suunnattu noin 100 konsernin avainhenkilölle. Optiot oikeuttavat merkitsemään kahdessa vaiheessa yhteensä enintään 300.000 yhtiön osaketta hintaan 34 euroa/osake. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita kahdessa vaiheessa:

- Ensimmäinen vaihe: 1.4.2004–31.3.2007
- Toinen vaihe: 1.4.2007–31.3.2010

**Optio-ohjelma 2003** on suunnattu konsernin avainhenkilöistölle. Optio-oikeudet on jaettu kolmeen eri sarjaan (2003A, 2003B ja 2003C), joista jokainen oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 200.000 yhtiön osaketta hintaan 20,56 euroa/osake. Hallitus voi päättää 2003B ja 2003C -vaiheiden merkintähinnan korottamisesta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita kolmessa vaiheessa:

- 2003A-sarjan optiot: 2.5.2005–31.3.2007
- 2003B-sarjan optiot: 2.5.2006–31.3.2008
- 2003C-sarjan optiot: 2.5.2007–31.3.2009

► Lisää sijoittajille tarkoitettua tietoa sivulla 62.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## Suurimmat osakkeenomistajat osakasrekisterin mukaan 31.12.2003

	Osake- määrä	Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- määrästä, %
1 Orkla AS	1.229.100	8,59	8,59
2 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	717.120	5,01	5,01
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	711.400	4,97	4,97
4 Stig Gustavson	420.875	2,94	2,94
5 Kuntien eläkevakuutus	311.200	2,17	2,17
6 KCI Konecranes Oyj	264.100	1,85	1,85
7 Odin Norden	245.600	1,72	1,72
8 Valtion eläkerahasto	220.000	1,54	1,54
9 OP-Delta Sijoitusrahasto	134.000	0,94	0,94
10 Samfundet Folkhälsan i svenska Finland	133.900	0,94	0,94

## Omaisuudenhoitajien nimissä hallintarekisteröidyt osakkeet

Nordea Pankki Suomi Oyj	5.873.255	41,05	41,05
HSS / Skandinaviska Enskilda Banken Ab	254.314	1,78	1,78
Svenska Handelsbanken Ab (Publ), sivukonttori Suomessa	148.007	1,03	1,03
Enskilda Securities AB	25.500	0,18	0,18
OY United Bankers Pankkiiriliike	1.250	0,01	0,01
OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	4.100	0,03	0,03
HSS / Alfred Berg Finland Oyj Abp	1.000	0,01	0,01
HSS / Danske Bank, Helsingin konttori	4.700	0,03	0,03
HSS / Svenska Handelsbanken	8.719	0,06	0,06
HSS / ÅAB	3.600	0,03	0,03
HEX Back Office and Custody Services OY	8.000	0,06	0,06
<b>Yhteensä</b>	<b>6.332.445</b>	<b>44,26</b>	<b>44,26</b>

Laskelmat perustuvat konsernin kokonaisosakemäärään, 14.308.630.

## Hallituksen jäsenten ja johdon omistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistavat suoraan tai pitävät määräysvallassaan yhteensä 451.275 osaketta, mikä vastaa 3,15 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta. Yhtiön neljänneksi suurin nimellään rekisteröitynyt osakkeenomistaja 31.12.2003 oli yhtiön toimitusjohtaja Stig Gustavson, joka omisti 420.875 osaketta, jotka edustavat 2,94%:ia osakepääomasta.

Yhteensä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernijohto omistavat suoraan tai pitävät määräysvallassaan 509.755 osaketta, mikä vastaa 3,56 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta. Lisäksi konsernijohtoon kuuluvat henkilöt omistavat optioita, jotka oikeuttavat heidät merkittävään 303.400 osaketta, mikä edustaa 2,12 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä. Hallituksen jäsenillä ei Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ole optioita.

## Ulkomaalaisomistus

Osakeomistus Suomen ulkopuolella vastasi 55,42 % osakepääomasta vuoden 2003 lopussa (vuonna 2002: 65,95 %).

## Omistuksen jakautuminen omistusmäärän mukaan

Osakkeita	Omistajien määrä	Osakkeiden määrä	Osuus omistajista	Osuus osakkeista
1–1.000	2.163	547.569	86,80 %	3,83 %
1.001–5.000	203	457.179	8,15 %	3,20 %
5.001–10.000	46	357.832	1,85 %	2,50 %
10.001–50.000	59	1.582.579	2,37 %	11,06 %
50.001–300.000	15	2.100.521	0,60 %	14,68 %
300.001–	6	9.262.950	0,24 %	64,74 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2.492</b>	<b>14.308.630</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

## Omistuksen jakautuminen omistajatyypittäin

	Osuus osakkeista	Osuus äänimäärästä
Yhtiöt	5,76 %	5,76 %
Rahoituslaitokset	9,17 %	9,17 %
Julkisyhteisöt	17,24 %	17,24 %
Voittoa tavoittelemattomat	4,64 %	4,64 %
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	7,77 %	7,77 %
Ulkomaat	55,42 %	55,42 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy 31.12.2003



Osakeyhtiölain ja KCI Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestyksen ehtojen mukaisesti yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

## Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous on osakeyhtiön korkein päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vähintään kerran tilikauden aikana, ylimääräinen yhtiökokous pidetään tarvittaessa. Osakkeenomistajat käyttävät ääni- ja toimivaltaansa yhtiökokouksissa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat on määritelty KCI Konecranesin yhtiöjärjestyksen 12 §:ssä.

## Hallituksen jäsenten valinta ja hallituksen kokoonpano

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän, valitsee hallituksen jäsenet ja vahvistaa heidän palkkionsa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. KCI Konecranesin hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Vuonna 2003 hallituksessa oli kuusi (6) jäsentä Björn Savénin toimiessa puheenjohtajana. Konsernin toimitusjohtaja Stig Gustavson on myös hallituksen jäsen. Muut hallituksen jäsenet paitisi toimitusjohtaja ovat yhtiöstä riippumattomia, eli heillä ei ole hallituksen jäsenyyttä lukuun ottamatta muuta olennaista yhteyttä KCI Konecranesiin tai sen merkittäviin osakkeenomistajiin. Vuonna 2003 hallitus kokoontui kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenistä kaksi oli poissa yhdestä hallituksen kokouksesta vuoden 2003 aikana.

Tällä hetkellä voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ellei yhtiökokous tee päätöstä lyhyemmästä toimikaudesta. Tämänhetkisen tilanteen mukaan hallituksen jäsen Matti Kavelvuo toimikausi päättyy vuoden 2004 varsinaisessa yhtiökokouksessa, Björn Savénin, Juha Rantasen ja Stig Stendahlin toimikaudet päättyvät vuoden 2005 yhtiökokouksessa ja Timo Porasen sekä Stig Gustavsonin toimikaudet vuoden 2006 yhtiökokouksessa.

Hallitus ehdottaa vuoden 2004 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiöjärjestystä muutetaan siten, että hallituksen jäsenten toimikausi on yhden vuoden mittainen. Vuoden 2004 yhtiökokouksessa erovuorossa oleva hallituksen jäsen Matti Kavelvuo on ilmoittanut olevansa käytettävissä uudelleenvalintaan. Ehdotetun yhtiöjärjestyksen muutoksen seurauksena aikaisemmin hallitukseen valittujen jäsenten Björn Savénin, Stig Stendahlin, Stig Gustavsonin ja Timo Porasen toimikausi päättyisi varsinaisessa yhtiökokouksessa 2005. Juha Rantanen on ilmoittanut eroavansa hallituksen jäsenyydestä niin, että hänen toimikautensa päättyy pidettävään yhtiökokoukseen.

Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot on esitelty tarkemmin tämän kertomuksen sivulla 57.

## Hallituksen jäsenten velvollisuudet

KCI Konecranesin hallituksen jäsenten oikeudet ja velvollisuudet on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja hallintoa sekä päättää konsernin strategiasta, toimintasuunnitelmista, taloudellisista tavoitteista sekä muista konsernin toiminnan kannalta merkittävistä asioista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Hallitus voi myös nimittää toimitusjohtajan sijaisen, varatoimitusjohtajat sekä merkittävimpien tytäryhtiöiden toimitusjohtajat. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi. Hallitus nimittää jäsenet eri valio-

kuntiinsa. Määrätyt riippumattomat hallituksen jäsenet toimivat hallituksen apuna valiokunnissa. Hallitus vastaa kollektiivisesti valiokuntien toiminnasta. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan välillä ei eri valiokuntien jäsenyydestä mahdollisesti aiheutuvia tehtäviä lukuun ottamatta ole mitään erityistä tehtävien ja velvollisuuksien jakoa.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitus on päättänyt asettaa avukseen kaksi valiokuntaa, tarkastus- ja palkkiovaliokunnan. Hallitus on määritellyt valiokuntien tehtävät erityissäännöksin osana yhtiön ohjaus- ja hallinnointiperiaatteita. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoo yhtiön talouden hoitoa ja tilintarkastusta. Palkkiovaliokunnan tehtävänä on valvoo ja seurata yhtymäjohton palkkakehitystä kansainvälisesti KCI Konecranesin kannalta keskeisillä teollisuudenaloilla sekä määritellä konsernissa noudatettavat palkkioperusteet. Palkkiotoimikunta ehdottaa ja hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkka- ja muut edut, jotka on määriteltävä KCI Konecranesin ja toimitusjohtajan välisessä kirjallisessa sopimuksessa.

## Toimitusjohtaja

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta hallituksen määrittelemien periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on valvoo, että yhtiön kirjanpito on lain ja muiden määräysten mukainen, ja että yhtiön taloutta hoidetaan luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta ja strategian suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskien hallinnasta.

## Konsernin johtoryhmän tehtävät ja velvollisuudet

Konsernin johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä 13 henkilöä. Konsernin johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla neljä kertaa vuodessa. Myös konsernin sijoittajasuhdepäällikkö osallistuu johtoryhmän kokouksiin. Lisäksi konsernin johtoryhmä kokoontuu yhdessä muun johdon kanssa COO:n johdolla kerran kuukaudessa käymään läpi liiketoiminta-alueiden toimintaa ja tulokehitystä. Toimitusjohtaja, COO, toimintojen ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaavat varatoimitusjohtajat sekä yhtymähallintoon kuuluvat johtajat käsittelevät kerran viikossa pitämässään kokouksessa konsernin hallinnollisia asioita.

Konsernijohdajien vastuualueet, henkilö- ja omistustiedot löytyy sivuilla 58–59.

## Maajohtajat

Joulukuussa 2003 hallitus vahvisti uuden tehtävänimikkeen, maajohtaja, sekä nimitti kuusi konsernin toimintaa tietyissä suurissa maissa ja markkina-alueilla koordinoivaa maajohtajaa. Maajohtajien nimittäminen edistää liiketoiminta-alueiden välistä synergiaa. Maajohtajilla on linjavastuu kenttätoiminnoista, joihin kuuluvat kunnossapitopalvelut ja teollisuusnosturit. Kunkin alueen ylin johto kokoontuu neljä kertaa vuodessa maajohtajan johdolla.

## Tuotekehityksen johtoryhmä

Tuotekehityksen johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, konsernin varatoimitusjohtajat, liiketoiminta-alueiden johtajat sekä tuotekehityksen johtohenkilöt. Tuotekehityksen johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksen puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja.

# HALLINTO

## Eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC)

Eurooppalaisen yritysneuvoston toiminta perustuu KCI Konecranesin ja sen eurooppalaisten työntekijöiden väliseen sopimukseen. Neuvoston tarkoituksena on tiedottaa ja neuvotella työntekijöiden kanssa tärkeistä monikansallisista kysymyksistä. Neuvosto pyrkii edistämään rakentavaa mielipiteiden vaihtoa kysymyksissä, jotka koskevat KCI Konecranesin teollisten, taloudellisten, kaupallisten, rahoituksellisten ja henkilöstövoimavarojen kehittämistä. Neuvosto kokoontuu kerran vuodessa ja se käsittelee ainoastaan useampaa kuin yhtä maata koskevia asioita.

KCI Konecranesin henkilöstö valitsee yritysneuvoston jäsenet ja näiden varamiehet. Työnantajan edustajat yritysneuvostoon nimittää konsernin toimitusjohtaja. Yritysneuvostolla on työvaliokunta, johon kuuluu neljä työntekijöiden ja kaksi työnantajan edustajaa. Yritysneuvoston kokoukseen osallistui vuonna 2003 yhteensä 15 työntekijöiden edustajaa kahdeksasta eri maasta ja viisi työnantajan edustajaa.

## Palkkiot

### Hallitus

Hallituksen palkkiot vuonna 2003 olivat: puheenjohtaja 36.000 euroa ja jäsenet 18.000 euroa. Toimitusjohtaja tai muu KCI Konecranesin palveluksessa oleva hallituksen jäsen ei saa erillistä palkkiota jäsenyydestään hallituksessa. Konsernihallintoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät ole saaneet optioita. Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkiot.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan palkka- ja muut etuudet vuonna 2003 olivat seuraavat: palkka 281.163,66 euroa ja muut etuudet 7.470,00. Tilivuodelta 2002 maksettiin 36.231,71 euron suuruisen bonus.

Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana, jolloin hänen eläkkeensä on 60 % hänen viimeisestä palkkatasostaan. Toimitusjohtajan työsovimuksen voi irtisanoa joko toimitusjohtaja itse tai yhtiö kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisoajan palkan lisäksi korvauksen, joka vastaa kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa ja luontaisetuja.

### Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat sekä muiden etujen perusteet konsernin palkkiojärjestelmän mukaisesti. Bonusmaksaminen on riippuvainen henkilön suorassa alaisuudessa olevan yksikön kannattavuudesta ja tehdystä tuloksesta sekä osittain myös organisaation seuraavalla tasolla tehdystä tuloksesta.

## Tilintarkastajat

KCI Konecranes Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkistaa KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy, joka kuuluu Deloitte Touche Tohmatsu -yhtymään. Tilintarkastuksesta vastaa KHT Mikael Paul. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat tehtävänsä toistaiseksi.

## Sisäpiirisäännöt

Hallitus on hyväksynyt Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeisiin perustuvat sisäpiirisäännöt konsernissa noudatettaviksi. Lista kaikista konsernin sisäpiiriasemassa olevista henkilöistä löytyy internetsivuiltamme [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com).

## Riskienhallintaperiaatteet

KCI Konecranesin riskienhallintaperiaatteet muodostavat perustan konsernin riskienhallinnalle. Näiden periaatteiden mukaisesti kukin yksikkö on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin taataan parhaiten kunkin alueen paikallistuntemus ja kokemus sekä alueelle ominaisten erityispiirteiden huomioonottaminen. Konserni koordinoi ja neuvoo riskienhallintaan liittyvissä kysymyksissä sekä päättää koko konsernia koskevista yhteisistä tai merkittävistä riskienhallintakysymyksistä (esim. maailmanlaajuiset vakuutusohjelmat, konsernirahoitus tai tietotekniikan perusvalinnat).

Periaatteidemme mukaisesti riskien hallinta on jatkuvaa ja systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata konsernin ja sen yhtiöiden omaisuus sekä taata konsernin vakaa ja kannattava taloudellinen kasvu. Minimimallilla sekä tappiot että riskienhallinnan kustannukset turvaamme myös konsernin pitkäaikaisista kilpailukykyä.

### Riskienhallintakomiteat

Luodakseen operatiiviseen riskienhallintaan käytännön toimintamallit konsernin suurimmilla markkina-alueilla toimiviin yhtiöihin on perustettu riskienhallintakomiteat. Riskienhallintakomiteoiden kokouksiin osallistuvat kaikkien liiketoiminta-alueiden edustajat sekä vakuutusyhtiöiden edustajia ja asiantuntijoita. Riskienhallintakomiteat laativat parannusehdotuksia ennaltaehkäiseviksi toimenpiteiksi ja keskittyvät erityisesti nosturien kuljetukseen, asennukseen ja turvallisuuteen liittyvien riskien estämiseen.

### Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuspolitiikkansa osana riskien kokonaisuhoitoa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki riskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää vakuuttaa. Vakuutusmaksujen nousussa konsernissa on suojatasosta tinkimättä tehostettu myös muita riskienhallintatapoja eri yksiköissä.

### Laadun tarkkailu

Laadunparannustoimintamme muodostaa myös osan riskienhallintaa, sillä tuotteiden sekä toimintatapojen ja -prosessien hyvä laatu pitää nähdä olennaisena osana liiketoiminnan riskien minimoimista. Useimmissa konsernin yhtiöissä ja kaikilla sen päätoimialoilla on sertifioidut laadunvalvontajärjestelmät.

### Taloudellisten riskien hallinta

Konsernin globaali liiketoiminta sisältää myös taloudellisia riskejä markkina- (valuuttakurssit, korkotasot ja muut vastaavat, kuten metallien ja energian hinta), luotto- ja maksuvalmiusriskien muodossa. Konserni pyrkii jatkuvasti lisäämään liiketoimintojensa taloudellista vakautta lyhyellä aikavälillä vähentämällä hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden negatiivisia vaikutuksia. Tämä tapahtuu tunnistamalla, arvioimalla, kontrolloimalla ja raportoimalla konsernin globaalista liiketoiminnasta aiheutuvista taloudellisista riskitekijöistä.

Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien taloudellisten riskiensä tunnistamisesta. Ne suojautuvat riskejä vastaan sisäisesti yhteistyössä konsernin rahoitusosaston (KCI Treasury) kanssa. KCI Treasury hoitaa keskeisesti lähes kaiken rahoituksen, kassahallinnan ja ulkomaanvaluutan vaihdon pankkien ja muiden ulkopuolisten tahojen kanssa.

# HALLITUS

## 1. Lennart Simonsen, s. 1960

Hallituksen sihteeri vuodesta 1995 varatuomari, asianajaja, Managing Partner, Roschier Holmberg Asianajotoimisto Oy  
Osakeomistus: 0

## 2. Timo Poranen, s. 1943

Hallituksen jäsen vuodesta 1994  
DI

Toimitusjohtaja, Metsäteollisuus ry 1998–, Varatoimitusjohtaja Metsäliitto-yhtymä 1996–1997, toimitusjohtaja Metsä-Serla Oy 1990–1996, useissa tuotannon ja hallinnon johtotehtävissä Oy Metsä-Botnia Ab:ssä 1974–1990.

Hallituksen jäsen: Teknillinen korkeakoulu, Johtamistaidon Opisto  
Hallituksen varajäsen:

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma  
Johtokunnan puheenjohtaja: Ratahallintokeskus  
Johtokunnan jäsen: Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osasto, Suomalais-ruotsalainen kauppakamari  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut  
Erovuorossa hallituksesta v. 2006  
Osakeomistus: 0

## 3. Matti Kavetvuo, s. 1944

Hallituksen jäsen vuodesta 2001  
DI, ekonomi, vuorineuvos

Toimitusjohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj 2000–2001, toimitusjohtaja Valio Oyj 1992–1999, toimitusjohtaja Orion-Yhtymä Oyj 1985–1991, toimitusjohtaja Instrumentarium Oyj 1979–1984

Hallituksen puheenjohtaja: Metso Oyj, Suomen Yhtymä Oyj

Hallituksen varapuheenjohtaja: Kesko Oyj  
Hallituksen jäsen: Alma Media Oyj, Lännen Tehtaat Oyj, Marimekko Oyj, Perlos Oyj  
Hallintoneuvoston jäsen, Suomen Posti Oyj  
Erovuorossa hallituksesta v. 2004  
Osakeomistus: 0

## 4. Björn Savén, s. 1950

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994 ekonomi, MBA, kauppatieteiden kunniatohtori  
Toimitusjohtaja, Industri Kapital 1988–. Vuosina 1976–1988 Björn Savén oli useissa johtotehtävissä Esselte Group:ssa Ruotsissa ja Iosssa-Britanniassa ja toimitusjohtajana Esselte Pendaflexissä Yhdysvalloissa.

Hallituksen varapuheenjohtaja: Alfa-Laval AB, Dynea Oy & Sydsvenska Kemi AB  
Hallituksen jäsen: Gardena AG, Finsk-svenska Handelskammaren, Deutsch-Schwedische Handelskammer, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien IVA, SNS Förtroenderåd  
Erovuorossa hallituksesta v. 2005  
Osakeomistus: 30,100 välillisesti Industri Kapitalin kautta

## 5. Stig Gustavson, s. 1945

Hallituksen jäsen vuodesta 1994

DI, tekniikan kunniatohtori, vuorineuvos

Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja, KCI Konecranes Oyj 1988. Vuosina 1982–1988 Stig Gustavson oli KONE Oy:n palveluksessa eri johtotehtävissä. Useita johtotehtäviä Sponsor Oy 1978–1982, Raha-Automaattiyhdistys 1976–1978, Wärtsilä Oy Ab 1970–1976

Hallituksen puheenjohtaja: Oy Mercantile Ab, Handelsbanken (Suomi), Dynea Oy, Arcada Säätiö

Hallituksen jäsen: Oy Helvar Merca Ab, Perstorp AB, Teknologiateollisuus (myös työvaliokunnan jäsen), Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto (TT)

Valtuuskunnan puheenjohtaja: Tampereen teknillinen korkeakoulu  
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma  
Erovuorossa hallituksesta v. 2006  
Osakeomistus: 420.875  
Optioiden perusteella 39.000 osaketta

## 6. Juha Rantanen, s. 1952

Hallituksen jäsen vuodesta 1996

kauppatieteiden maisteri, MBA

Toimitusjohtaja, Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja, Borealis A/S 1994–1997. Vuosina 1989–1994 Juha Rantanen oli Neste Oy:n palveluksessa useissa hallinnon ja talouden johtotehtävissä.

Hallituksen puheenjohtaja, Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto (TT)  
Työvaliokunnan ja hallituksen jäsen, Metsäteollisuus ry

Hallituksen varapuheenjohtaja, Outokumpu Oyj  
Hallintoneuvoston jäsen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma  
Erovuorossa hallituksesta v. 2005  
Osakeomistus: 100

## 7. Stig Stendahl, s. 1939

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

DI

Toimitusjohtaja, Fiskars Oyj Abp 1992–2000; toimitusjohtaja Abloy Security Limited 1987–1992, Toimitusjohtaja LKB Products AB 1979–1987

Valtuuston puheenjohtaja, Stiftelsen för Åbo Akademi,  
Hallituksen puheenjohtaja, Aktia Säästöpankki Oyj

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen  
Erovuorossa hallituksesta v. 2005  
Osakeomistus: 200

Hallituksen jäsenillä (lukuun ottamatta Stig Gustavsonia) ei ole optioita. Osakeomistukset merkitty 31.12.2003 tilanteen mukaisesti.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

# KONSERNIJOHTO

## 1. Rainer Aalto s. 1945

Ekonomi

Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen, yritysostot  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1998  
Osakeomistus 1.000  
Optioiden perusteella 15.400 osaketta

## 2. Stig Gustavson s. 1945

DI, tekniikan kunniaohtori, vuorineuvos  
Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1982  
Osakeomistus 420.875  
Optioiden perusteella 39.000 osaketta

## 3. Antti Vanhatalo s. 1945

DI

1.1.2004 lähtien: konsernin varatoimitusjohtaja, liiketoiminnan kehittäminen, erikoisprojektit; 31.12.2003 asti: johtaja, Prosessinosturit; toimitusjohtaja, Konecranes Komponentit Oy  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1969  
Osakeomistus 1.000  
Optioiden perusteella 9.000 osaketta

## 4. Mikko Uhari s. 1957

Tekn. lis.

1.1.2004 lähtien: johtaja, Erikoisnosturit-liiketoiminta-alue; toimitusjohtaja, Konecranes VLC Oy  
31.12.2003 asti: johtaja, Satama- ja telakkanosturit  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1997  
Osakeomistus –  
Optioiden perusteella 45.400 osaketta

## 5. Peggy Hansson s. 1967

KM

Knowledge Director, vastuualueenaan myös henkilöstöhallinto  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1991  
Osakeomistus 1.200  
Optioiden perusteella 1.400 osaketta

## 6. Teuvo Rintamäki s. 1955

KTM

Finanssijohtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1981  
Osakeomistus 11.900  
Optioiden perusteella 39.000 osaketta



1.

2.

3.

4.

5.

6.



**7. Arto Juosila s. 1955**

KTM

Konsernin varatoimitusjohtaja, aluejohtaja, Aasian-Tyynenmeren alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1980  
Osakeomistus 8.000  
Optioiden perusteella 12.000 osaketta

**8. Bill Maxwell s. 1949**

B.Sc.

Johtaja, Kunnossapitopalvelut, Iso-Britannia, Alankomaat, Belgia ja Tanska;  
toimitusjohtaja, Lloyds Konecranes Ltd  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1992  
Osakeomistus –  
Optioiden perusteella 13.000 osaketta

**9. Harry Ollila s. 1950**

DI

Konsernin varatoimitusjohtaja, konsernin kehitystoiminnot, IT,  
tuotekehitys, henkilöstön kehittäminen; johtaja, Euroopan alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1991  
Osakeomistus 32.000  
Optioiden perusteella 9.000 osaketta

**10. Sirpa Poitsalo s. 1963**

OTK

Lakiasiaintoimitusjohtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1988  
Osakeomistus 100  
Optioiden perusteella 22.400 osaketta

**11. Pekka Päckilä, s. 1961**

Insinööri

Johtaja, Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue  
Konsernin palveluksessa vuosina 1987–1998, 2001–  
Osakeomistus 500  
Optioiden perusteella 7.000

**12. Tom Sothard s. 1957**

B. Sc. (Mark.)

Johtaja, Kunnossapitopalvelut-liiketoiminta-alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983  
Osakeomistus 500  
Optioiden perusteella 45.400 osaketta

**13. Matti Ruotsala s. 1956**

DI

Konsernin toimitusjohtajan sijainen  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1982  
Osakeomistus 2.300  
Optioiden perusteella 45.400 osaketta



7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

# OSOITTEET

Laajempi osoitteisto löytyy internetistä osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)

## Konsernin pääkonttori:

### KCI Konecranes Oy

PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 2099  
Konsernijohtaja ja toimitusjohtaja,  
Stig Gustavson

### Konecranes Finance Oy

PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 2102

## Alankomaat

Konecranes BV  
Ampèrestraat 15  
NL-1446 TP Purmerend  
Puh. +31-299-488 888  
Fax +31-299-647 926

## Arabiemiirikunnat

KCI Hoists  
Office No. 5 G28  
P.O. Box 61351  
Jebel Ali Free Zone,  
Dubai, U.A.E  
Puh. +971-4-8818 830  
Fax +971-4-8818 832

## Australia

Konecranes Pty Ltd  
Unif 1, 200 Woodpark Road  
Smithfield NSW 2164  
Sydney  
Puh. +61-2-9604 9355  
Fax +61-2-9609 7741

## Belgia

S.A. Konecranes N.V.  
Klaverbladstraat 7/15  
B-3560 Lummen  
Puh. + 32-13-539 660  
Fax + 32-13-539 669

## Eesti

Konecranes Oü  
Punane 42  
EE-13619 Tallinn  
Puh. +372-611 2795  
Fax +372 611 2796

## Alueelliset pääkonttorit:

### Euroopan alue

c/o Konecranes Service Oy  
PL 135 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 4080

### Amerikan alue

c/o Konecranes, Inc.  
4401 Gateway Boulevard  
Springfield, OH 45502, USA  
Puh. +1-937-525 5533  
Fax +1-937-325 8945

### Aasian-Tyynenmeren alue

c/o Konecranes (Shanghai) Co. Ltd  
789 Sui De Road  
Putuo District  
Shanghai 200331  
Puh. +86-21-6284 8282  
Fax +86-21-6363 5724



**Huom!** Konecranes Nordic Oy:n uusi nimi on Konecranes Service Oy. KCI Tehdaspalvelun toiminnot siirrettiin vuonna 2003 Konecranes Service Oy:hyn.

## Indonesia

PT. Konecranes  
Jl. Fatmawati No. 52  
Jakarta 12430  
Puh. +62-21-766 5763  
Fax +62-21-765 7207

## Iso-Britannia

Konecranes (UK) Ltd.  
Peel Park Place  
College Milton  
East Kilbride  
Glasgow G74 5LR  
Puh. +44-1355 220 591  
Fax +44-1355 263 654

## Lloyds Konecranes Ltd.

Lloyds House  
Albion Road  
West Bromwich  
West Midlands B70 8AX  
Puh. +44-121-569 1000  
Fax +44-121-569 1099

## Itävalta

Konecranes Ges.m.b.H  
Rennweg 87  
A-2345 Brunn am Gebirge  
Puh. +43-2236 3020  
Fax +43-2236-364 36

## Japani

Konecranes Japan  
High-Point Bldg. 4 Fl.  
3-1-17 Kagurazaka  
Shinjuku-Ku  
162-0825 Tokyo  
Puh. +81-3-3266 0331  
Fax +81-3-3266 1740

## Kanada

Konecranes Canada, Inc.  
Crane Pro Services  
1040 Sifton Drive  
Burlington, Ontario L7L 6B8  
Puh. +1-905-332 9494  
Fax +1-905-332 4612

## Kiina

Konecranes Beijing Office  
Room 826 Building 15, Block 4  
Anhuii, Chaoyang District  
Beijing 100101  
Puh. +86-10-6491 6666  
Fax +86-10-6492 3804

## Konecranes (Shanghai) Co. Ltd

789 Sui De Road  
Putuo District  
Shanghai 200331  
Puh. +86-21-6284 8282  
Fax +86-21-6363 5724

## Korea

Konecranes (Korea) Co. Ltd.  
2nd floor Kyung-Hwi Bldg  
109-18 Samsung-Dong  
Kangnam-Ku  
Seoul 135-090  
Puh. +82-2-516 6138  
Fax +82-2-516 0297

## Latvia

Konecranes Latvia Ltd.  
5. Maza Pils Str.  
LV-1050 Riga  
Puh. +371-724 2871  
Fax +371-722 0607

## Liettua

UAB Konecranes  
Nemuno 121 a  
LT-5804 Klaipeda  
Puh. +370-46-366 777  
Fax +370-46-366 778

## Malesia

Konecranes Sdn. Bhd.  
No 12 Jalan SS26/13  
Taman Mayang Jaya  
47301 Petaling Jaya  
Selangor  
Puh. +60-3-7880 3100  
Fax +60-3-7880 3200

## Meksiko

Gruas Mexico S.A. de C.V.  
Alfredo del Mazo No. 10  
Pedregal de Atizapan  
Atizapan de Zaragoza  
Estado de Mexico  
C.P. 52948  
Puh. +52-5-822 7100-05  
Fax +52-5-822 7106

## Norja

Konecranes AS  
Postboks 168, Vollebekk  
(Brobekkv. 60)  
N-0520 Oslo  
Puh. +47-2207 9700  
Fax +47-2207 9701

## Puola

Cranex Konecranes Sp.z.o.o.  
Ul. Walowa 63  
80-858 Gdansk  
Puh. +48-58-320 2830  
Fax +48-58-320 2826



Cranex Konecranes Sp.z.o.o.  
Ul. Mikolowska 100A  
40-065 Katowice  
Puh. +48-32-205 4295  
Fax +48-32-609 6396

#### Ranska

Konecranes (France) S.A.  
27 Rue de la Burette  
F-45808 Saint Jean de Braye Cedex  
Puh. +33-2-3871 9400  
Fax +33-2-3871 9453

CGP-Konecranes S.A.  
27 Rue de la Burette  
F-45808 Saint Jean de Braye Cedex  
Puh. +33-2-3871 9400  
Fax +33-2-3871 9401

CAILLARD Konecranes (France)  
47 Boulevard de Gravelle  
B.P. 727  
76060 Le Havre Cedex  
Puh.+33-2-3525 9514  
Fax +33-2-3525 9582

Verlinde S.A.  
Zone Industrielle des Vauvettes  
2, boulevard de l'Industrie  
F-28501 Vernouillet Cedex  
Puh. +33-2-3738 9595  
Fax +33-2-3738 9599

#### Romania

S.C. Prodmoreco S.A.  
21 C Brediceanu St., Ap. 35  
300012 Timisoara  
Puh. +40-256-203 514  
Fax +40-256-200 155

#### Ruotsi

Konecranes AB  
Björkhemsvägen 19 (Box 56)  
S-291 54 Kristianstad  
Puh. +46-44-188 400  
Fax +46-44-188 401

#### Saksa

Konecranes T & H GmbH  
Robert-Bosch-Strasse 10  
D-91522 Ansbach  
Puh. +49-981-971 960  
Fax +49-981-971 9632

Kulicke Konecranes GmbH  
Egellstrasse 21  
D-13507 Berlin  
Puh. +49-30-439 8080  
Fax +49-30-434 4040

Noell Konecranes GmbH  
Am Pferdemarkt 31  
D-30853 Langenhagen  
Puh. +49-511- 770 40  
Fax +49-511-770 4477

ProKranService GmbH  
Kapellenstrasse 7  
D-85622 Feldkirchen  
Puh. +49-89-900 70  
Fax +49-89-900 7111

SWF Krantechnik GmbH  
Boehringstr. 4  
D-68307 Mannheim  
Puh. +49-621-7899 00  
Fax +49-621-7899 0100

#### Singapore

Konecranes Pte Ltd  
12 Benoi Crescent  
629975 Singapore  
Puh. +65-6861 2233  
Fax +65-6861 2903

#### Suomi

KCI Hoists Oy  
Ruununmyllyntie 13  
13210 Hämeenlinna  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 3399

KCI Motors Oy  
PL 664 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 3199

KCI Erikoinsturit Oy  
PL 665 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 4799

Konecranes Komponentit Oy  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 2299

Konecranes Service Oy  
PL 135 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 4080

Konecranes VLC Oy  
PL 666 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 2599

#### Tanska

Konecranes A/S  
Baldersbuen 15 A  
DK-2640 Hedehusene  
Puh. +45-46-591 288  
Fax +45-46-591 214

#### Thaimaa

Konecranes Service Co. Ltd.  
8/1-2 Moo 6, Sukhumvit Road  
Nangpru, Banglamung  
Chonburi 20260  
Puh. +66-38-716 734/5  
Fax +66-38-716 736

#### Turkki

Konecranes Ticaret ve Servis Ltd. Sti.  
Bayar Cad  
Gülbahar Sok. No: 10  
Demirkaya Apt. D: 24  
34742 Kozyatagi-Istanbul  
Puh. +90-216-410 8067  
Fax +90-216-380 0842

#### Ukraina

ZAO Konecranes Ukraine  
Uspenskaya Str. 26, office 9  
65014 Odessa  
Puh.+380-482-219 121  
Fax +380-482-219 122

#### Unkari

Konecranes Kft.  
Margit Utca 114  
H-1165 Budapest  
Puh. +36-1-401 6110  
Fax +36-1-401 6120

#### Uusi Seelanti

Konecranes Pty Ltd  
70 Princes Street  
Onehunga, Auckland  
Puh. +64-9-634 5322  
Fax +64-9-634 5323

#### Venäjä

ZAO Konecranes  
Shotlandskaya Str. 1  
198035, St. Petersburg  
Puh. +7-812-329 6963  
Fax +7-812-324 0723

#### Vietnam

Konecranes Representative Office  
Hanoi  
10th Floor, Room 10-01  
Fortuna Tower, 6B Lang Ha Street  
Ba Dinh District,  
Hanoi  
Puh.+84-4-774 0142  
Fax +84-4-774 0142

#### Yhdysvallat

Konecranes Inc.  
Crane Pro Services-US  
4401 Gateway Blvd  
Springfield, OH 45502  
Tel. +1-937-525 5533  
Fax +1-937-325 8945

Americas Component Center  
4501 Gateway Blvd  
Springfield, OH 45502  
Tel. +1-937-525 1190  
Fax +1-937-328 5165

Konecranes America, Inc.  
7300 Chippewa Boulevard  
Houston, Texas 77086  
Tel. +1-281-445-2225  
Fax +1-281-445-9355

Koneports Americas  
4220 Steve Reynolds Blvd.  
Suite # 1  
Norcross, GA 30093  
Tel. +1-770-279 9936  
Fax +1-770-279 0177

R&M Materials Handling, Inc.  
4501 Gateway Boulevard  
Springfield, Ohio 45502  
Tel. +1-937-328 5100  
Fax +1-937-325 5319

Drivecon, Inc.  
820 Lakeside Drive  
Gurnee, Illinois 60031  
Tel. +1-847-855 9150  
Fax +1-847-855 9650

## ANALYYTIKOT

Saamiemme tietojen mukaan alla mainitut analyytikot tekevät sijoitusanalyysseja KCI Konecranesista. Analytytikot toimivat omasta aloitteestaan. KCI Konecranes ei vastaa heidän mielipiteistään.

**ABG Sundal Collier**, Henrik Olsson  
+44-20 7905 5600, henrik.olsson@abgsc.com

**Alfred Berg ABN AMRO**, Jan Brännback  
(09) 2283 2732, jan.brannback@alfredberg.fi

**CAI Cheuvreux**, Sasu Ristimäki  
+44-20 7621 5173, sristimaki@caicheuvreux.com

**Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch**, Miikka Kinnunen  
(09) 6187 1241, miikka.kinnunen@carnegie.fi

**Cazenove & Co.**, Mike Yates  
+44-20-7155 8214, mike.yates@cazenove.com

**Conventum Pankkiiriliike Oy**, Kaisa Ojainmaa  
(09) 2312 3326, kaisa.ojainmaa@conventum.fi

**Deutsche Bank AG, Helsinki Branch**, Tomi Railo  
(09) 2525 2583, tomi.railo@db.com

**Enskilda Securities**, Johan Lindh  
(09) 6162 8726, johan.lindh@enskilda.fi

**Evli Pankki Oyj**, Derek Silva  
(09) 4766 9204, derek.silva@evli.com

**FIM Pankkiiriliike Oy**, Mikko Linnanvuori  
(09) 6134 6353, mikko.linnanvuori@fim.com

**Handelsbanken Capital Markets**, Tom Skogman  
010 444 2752, tom.skogman@handelsbanken.fi

**Mandatum Pankkiiriliike Oy**, Ari Laakso  
010 236 4710, ari.laakso@mandatum.fi

**Nordea, Makets Division**, Annika Seppänen  
(09) 3694 9425, annika.seppanen@nordea.com

**Opstock Securities**, Pekka Spolander  
(09) 404 4351, pekka.spolander@oko.fi

### Yhteyshenkilö

Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet  
Franciska Janzon, sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 020 427 2043 tai 040 746 8381  
franciska.janzon@kcigroup.com

## TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

### Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen

KCI Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään konsernin pääkonttorissa torstaina 4.3.2004 klo 11.00 (osoite: Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää).

Osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään KCI Konecranesin osakasluetteloon täsmäytyspäivänä 23.2.2004. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, tulee pyytää, että hänet merkitään täsmäytyspäivänä väliaikaisesti osakasluetteloon. Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittautumaan yhtiökokoukseen viimeistään 1.3.2004 ennen klo 16.45. Ilmoittautumisen voi tehdä yhtiön internetsivulla osoitteessa [www.kcigroup.com/agm2004](http://www.kcigroup.com/agm2004), puhelimitse 020-427 2001, faksitse 020-427 2099 tai sähköpostitse: [majja.jokinen@kcigroup.com](mailto:majja.jokinen@kcigroup.com). Internetsivullamme on myös malli valtakirjasta.

### Kalenteri 2004

Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu	11.5. klo 10.00
Osavuosikatsaus, tammi-kesäkuu	12.8. klo 10.00
Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu	5.11. klo 10.00

### Tiedotustilaisuus analyytikoille

Tiedotustilaisuus analyytikoille järjestetään tulosten julkistamispäivänä klo 12.00 Helsingissä (World Trade Center, Marskin sali, Aleksanterinkatu 17). Tiedotustilaisuus järjestetään myöhemmin ilmoitettuna ajankohtana myös Lontoossa (kalenteri löytyy myös internetsivuiltamme [www.kcigroup.com](http://www.kcigroup.com)).

### Kansainvälinen puhelinkonferenssi

Kansainvälinen puhelinkonferenssi järjestetään tulosten julkistamispäivänä klo 16.00, puh. +44-(0)20 7162 0189.

Osallistujia pyydetään soittamaan klo 15.50. Nauhoite puhelinkonferenssista on seuraavien 48 tunnin aikana kuunneltavissa numerosta +44-(0)20 8288 4459, koodi 713 782).



## SIJOITTAJAPÄIVÄ SHANGHAISSA



*Sijoittajavierailu Kiinan suurimman teräsvalmistajan, Baosteelin satamaterminalissa, jossa on toiminnassa neljä Konecranesin kahmaripukkinosturia (toimitettu v. 1998–1999).*

Kiinan-toimintamme on erinomaisessa vedossa, ja päätimmekin, että investoijien on aika päästä näkemään se itse. Siksi valitsimme Kiinan vuoden 2003 KCI Konecranes Capital Market Dayn pitopaikaksi.

Capital Market Day pidettiin Shanghain-tehtaallamme 2.12.2003. Vierailumme oli yhteensä 30:n suomalaisen, ruotsalaisen, norjalaisen, sveitsiläisen ja brittiläisen finanssianalytikon ja varainhallinnan asiantuntijan ryhmä.

Jotta osallistujille olisi ollut vierailustaan mahdollisimman paljon hyötyä, järjestimme Shanghaissa suomalaisen konepajateollisuuden road-shown yhdessä Wärtsilän, Metson ja KONEen kanssa 1.–5.12.2003.

Se käsitti KCI Konecranesin Capital Market Dayn, Wärtsilän konsernijohton isännöimän päivän, tehdasvierailut Metsolle Wuxiin ja KONEelle Kunshaniin, asiakasvierailut Alstom Transformerille, Baosteelin terästehtaalle ja Wai Gao Qiaon telakalle, vierailun Global Trade Exhibition Marintec China -näyttelyyn sekä muuta ohjelmaa aidossa Shanghain hengessä.

Kiitämme lämpimästi kaikkia road-shown osanottajia, järjestäjiä ja järjestäjäyhtiöitä tilaisuuden täydellisestä onnistumisesta!



Technology

Innovative Service Technology

Trust in People

Crane and maintenance

Crane technology

Preventive Crane Maintenance

High Performing Lifting Solutions

Sustained Profitability

Service Technology

Safe lifting solutions

Preventive Crane Maintenance

Preventive Crane Maintenance

High Capacity Cranes

World-Class Maintenance Technology

Innovative Service Technology

World leading Crane technology

Lifting Solutions

Reliable and safe lifting solutions

Innovative Service Technology

Trust in People

Preventive Crane Maintenance

Sustained Profitability

Reliable and safe lifting solutions

Maintenance

Sustained Profitability

Crane and maintenance

High Capacity Cranes

High Capacity Cranes

Preventive Crane Maintenance

Service Technology

World-Class Maintenance Technology



KCI KONECRANES OYJ  
PL 661, 05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Fax 020 427 2099  
[www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)  
Y-funnus 0942718-2